



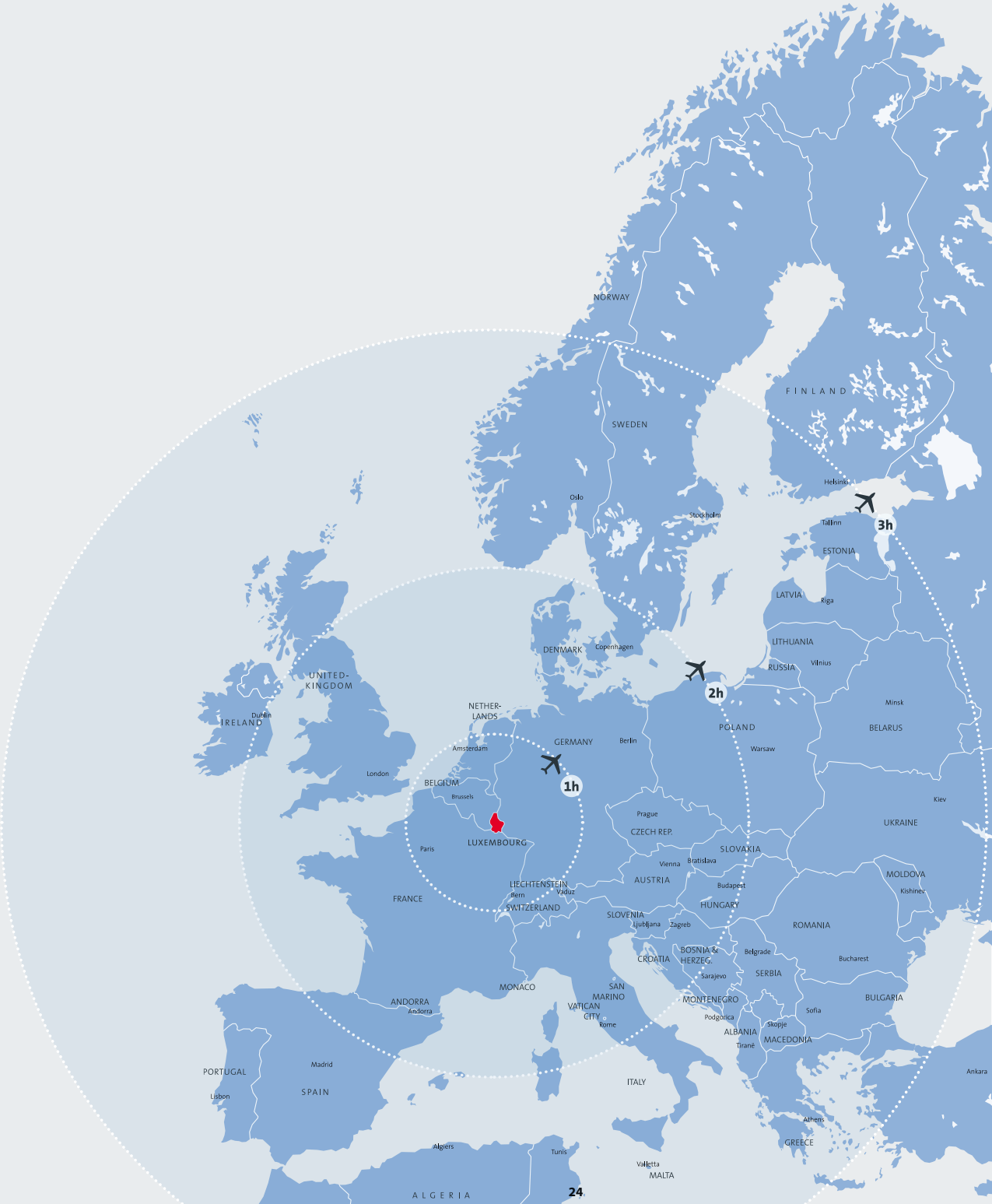
● LÜKSEMBURG,  
BAŞLICA İŞ MERKEZİNİZ



THE GOVERNMENT  
OF THE GRAND DUCHY OF LUXEMBOURG  
Ministry of the Economy and Foreign Trade

**luxembourg**  
for business

# Lüksemburg, Avrupa piyasasına açılan kapınız



# Lüksemburg, başlıca iş merkeziniz

- 2 Hoş geldiniz
- 4 Başarının anahtarları
- 6 Araştırma, Geliştirme ve Yenilik
- 8 Dinamik bir ekonomi
- 18 Özel yatırım teşvikleri
- 19 Yaşamak için harika bir yer
- 20 Bize ulaşın
- 21 Yararlı bağlantılar

## KARTVİZİT

<b>Yüzölçümü :</b>	2.586 km <sup>2</sup>
<b>Nüfus :</b>	500.000 kişi (% 44'ü yabancı)
<b>Konuşulan Diller :</b>	Lüksemburgca (ana dil), Fransızca, Almanca, İngilizce
<b>Para Birimi :</b>	Avro
<b>Yönetim Şekli :</b>	Anayasal Monarşi   Parlamenter Demokrasi
<b>Devlet Başkanı :</b>	HRH Grandük Henri

## AVRUPA BİRLİĞİ BAŞKENTİ

Avrupa Komisyonu Hizmetleri (Çeviri, Basım yayım, İstatistik) | Avrupa Sayıştayı | Avrupa Adalet Divanı | Avrupa Yatırım Bankası | Avrupa Yatırım Fonu | Avrupa Parlamentosu Sekreteryası

## ÖNEMLİ ULUSLARARASI ORGANİZASYONLARIN KURUCU ÜYESİ

BENELÜKS | Avrupa Konseyi | Avrupa Birliği | NATO | OECD | Birleşmiş Milletler

## EKONOMİK ÖZELLİKLER

Son derece açık bir ekonomi  
Büyük büyüme potansiyeli  
Dengeli makroekonomik temeller  
Farklı sanayi kolları | Uluslararası finans merkezi  
Modern altyapı  
Piyasalara mükemmel bağlantı

## Hoş geldiniz

Avrupa'nın tam kalbinde olan Lüksemburg, 500 milyondan fazla tüketici ile Avrupa piyasalarına açılan mükemmel bir kapıdır. Siyasi ve sosyal istikrarı, kalifiye ve birden fazla dil konuşabilen işgücü, son teknoloji altyapısı, piyasalara olan mükemmel bağlantısı, elverişli hukuki yapısı ve çekici vergi avantajlarıyla Lüksemburg, Avrupa'da iş yapmak için olağanüstü imkanlar ve fırsatlar sunmaktadır.

Lüksemburg Devleti, her zaman proaktif bir ekonomik büyüme politikası sürdürerek Lüksemburg'un uluslararası bir finans merkezi haline gelmesini ve öncelikli bir iş bölgesi haline gelmesini sağlamıştır.

Son zamanlarda Devlet, Bilişim ve İletişim Teknolojileri, e-ticaret, medya, otomotiv parçaları, ara malları, plastik, lojistik, ekoloji ve sağlık teknolojileri gibi gelişen ve yenilikçi teknoloji temelli etkinliklere ağırlık vermeye başlamıştır.

Bugün, bu politikanın sonuçları açık seçik ortadadır: Lüksemburg, birçok başarılı uluslararası şirkete ev sahipliği yapmaktadır.

Küçük olan güzeldir! Lüksemburg ekonomisinin mütevazı boyutu, tarih boyunca daha büyük piyasalara olan açıklığını açıklamaktadır. Dış ticaret, 500.000 kişilik nüfusu ile ekonomik büyümenin ana koludur. Grandukalık'ta üretilen mal ve hizmetlerin % 80'den fazlası ihraç edilmekte ve bu ihracatın neredeyse tamamı (% 85'e kadarlık bir kısmı) Avrupa piyasalarına yapılmaktadır. Buna rağmen Grandukalık, kendini dış şoklardan daha iyi koruyabilmek ve ticaret vasıtasıyla daha fazla gelişebilmek için varlığını AB piyasaları dışına da taşımak için çalışmaya devam edecektir.

Dünyanın dört bir yanındaki Ticaret ve Yatırım Ofislerimiz, ticaret ve yatırım ilişkilerimizi daha da kuvvetlendirmeyi kendilerine görev edinmişler ve Lüksemburg'u Avrupa'ya açılmak isteyen şirketler için öncelikli bir konuma sahip olduğunu anlatarak tanıtmakta ve Lüksemburg'da iş yapan şirketlerin ihracat girişimlerini desteklemektedirler. Bu yüzden üretim, hizmet veya satış etkinliklerinizi Avrupa'ya yaymak istiyorsanız, bizimle doğrudan bağlantıya geçmekten çekinmeyin. Emrinizdeyiz ve gelişim planlarınızın özel amaç ve ihtiyaçları için Lüksemburg'un ne gibi avantajlar sunabileceğini bizzat açıklamaktan memnuniyet duyarız.



«...ekonomik ve siyasi istikrar, sürdürülebilir kalkınma konusunda ulaşılan geniş çaplı fikir birliği sayesinde korunmaktadır. Lüksemburg, ekonomide açıklığı, dış ilişkilerin güçlendirilmesini ve daha geniş piyasalarla entegrasyonu desteklemektedir... »

**Lüksemburg Prensi Guillaume**  
Lüksemburg for Business Onursal Başkanı

« Lüksemburg ekonomisinin rekabetçiliği, büyük oranda yetkin, sınırların ötesinde düşünebilen, hareketli ve kozmopolit işgücü sayesinde sağlanmaktadır... »

**Étienne Schneider**  
Ekonomi ve Dış Ticaret Bakanı

## Başarının anahtarları

### ○ Çekici bir iş ortamı

Lüksemburg'un ekonomik politikaları, özel girişimciliğin ve yenilikçi ruhun sahip olduğu gücü kendisine temel almaktadır. A Serbest piyasa yaklaşımı işletmelere geniş hareket serbestisi sağlamaktadır. Katı bürokrasi ve ağır kırtasiye yükü bulunmaz. Lüksemburg Devleti, iş yaratmayı ve ekonomik gelişmeyi desteklemek üzere tasarlanmış hukuk ve düzenleme çerçevesi ile yatırım ve yenilikleri aktif olarak desteklemektedir. Lüksemburg, en düşük KDV oranı, makul kurumlar vergisi oranı ve çekici gelir vergisi oranları ile mali yapı bakımından Avrupa'da en çok tercih edilen yerlerden birisidir.

### ○ Yüksek üretkenlik

Lüksemburg piyasasının can damarını büyük ölçüde insanların yetkinlikleri ve çalışkan zihniyetleri oluşturur. Üçte biri her gün komşu ülkelere çalışmak için giden, sınırların ötesinde düşünebilen, hareketli ve kozmopolit işgücü, Grandukalık'ın yüksek üretkenliğine katkıda bulunmaktadır. İşgücümüzün dil yetenekleri, şirketlerimizin gururla şunu iddia edebilmesini sağlamaktadır: Biz müşterilerimizin dilinden anlarız.

### ○ Sosyal ve siyasi istikrar

"Lüksemburg Modeli" olarak bilinen Devlet ile sosyal ortaklar arasındaki sürekli istişare sayesinde sosyal çatışmalar büyük ölçüde önlenilmektedir. Son yüzyılda hemen hemen hiç grev olmamasının nedenlerinden birisi de budur! Koalisyon Hükümetleri şimdiye dek siyasi istikrara ve ekonomi politikalarının sürdürülebilmesine katkıda bulunmuştur.

#### Lüksemburg'un neden Avrupa'da rekabetçi bir alternatif olduğunu gösteren on sebep:

- Stratejik coğrafi konum
- Açık, tarafsız ve güvenli
- Karar mercilerine kolay erişim
- İşletmelere kolaylık sağlayan hukuk ve düzenleme çerçevesi
- Kârlı vergi ortamı
- Rekabetçi iş maliyetleri
- Yüksek düzeyde yetenekli, birden çok dile hakim işgücü
- En son teknoloji ile donatılmış altyapı
- Yatırım ve Ar-Ge teşvikleri
- Yüksek kaliteli yaşam



# Araştırma, Geliştirme ve Yenilik

## O İleri teknolojiye sahip bir ortam

Bugünün modern endüstrilerinde başarı ve rekabetçiliği sağlayan en önemli etkenler araştırma, geliştirme ve yeniliktir. Lüksemburg bu etkenlerin farkındadır ve bu yüzden Devlet, araştırmaya büyük ağırlık veren bir Üniversite ve buna ek olarak Belçika, Fransa ve Almanya sınırlarının hemen ötesindeki üniversiteler ile birlikte çalışan Kamu Araştırma Merkezleri kurmuştur. Bunların görevi Lüksemburg'daki Ar-Ge çalışmalarını güçlendirmek, kamu ve özel sektör arasındaki teknik ve bilimsel dayanışmayı, teknoloji transferini teşvik etmek ve yeni ekonomik etkinliklerin geliştirilmesine destek vermektir.

## O Ar-Ge desteği ve Fikri Mülkiyet yönetimi

Lüksemburg'un bilgi temelli ekonomisinde yenilikçi girişimler, endüstriyel araştırma projelerine % 50'ye varan ve rekabet öncesi geliştirme projelerine % 25'e varan doğrudan finansal destek ile Ar-Ge etkinliklerini arttırmak üzere teşvik edilmektedir. 2009 yılında yürürlüğe giren kanun, kobilere daha da geniş destek sunmayı öngörürken; kobiler aynı zamanda danışmanlık, geçici uzman istihdamı ve Fikri Mülkiyetin korunması ile ilgili olarak Devletten finansal destek alabilir konuma getirilmiştir. Devlet aynı zamanda şirketlerin Araştırma Enstitüleri ile ortak çalışmalarını da teşvik etmektedir.

Ulusal Yenilik ve Araştırmayı Teşvik Dairesi olan Luxinnovation, ulusal ve Avrupa fonlama programları için ücretsiz olarak kişiye özel yardım sunmaktadır. Bu Kurum, size imkan ve ihtiyaçları tanımlamanızda, finansal ve teknolojik destek için doğru enstrümanları ve bağlantıları bulmanızda, proje hazırlama ve yönetmede söz konusu olan çeşitli aşamaları planlamanızda yardımcı olacaktır.

Fikri Mülkiyet her yenilikçi şirketin anahtarı olduğu için, Lüksemburg Fikri Mülkiyet için ilginç bir mali ortam yaratmıştır. 31 Aralık 2007 tarihinden sonra alınan veya yaratılan patentler, ticari markalar, tasarımlar, modeller, yazılım telif hakları veya etki alanı adları üzerinde % 80'lik bir vergi muafiyeti uygulaması geçerlidir. Fikri Mülkiyet bir şirketin kendi kullanımı için yaratılmış ise, bu Fikri Mülkiyetin öngörülen geliri de bu vergi muafiyetine tabidir. Fikri Mülkiyet üzerinden elde edilen sermaye kazançları da % 80'e varan vergi muafiyetinden faydalanacaktır. Buna ek olarak 1 Ocak 2009'da kriterlere uyan Fikri Mülkiyet üzerinden alınan net varlık vergisi kaldırılmıştır.

### KAMU ARAŞTIRMA MERKEZLERİ

*Gabriel Lippmann Kamu Araştırma Merkezi yeni malzeme ve nanoteknoloji, doğal kaynakların sürdürülebilir şekilde yönetimi, bilgi toplumu ile ilgili teknolojiler ve otomotiv ekipmanları üzerine yoğunlaşmıştır.*

*Henri Tudor Kamu Merkezi öncelikli olarak Ar-Ge projeleri, teknoloji transferi, teknolojik yardım ve danışma ile bilgi ve iletişim teknolojileri yeniliklerini teşvik etmeyi amaçlamakta; ayrıca gelişmiş malzemeler, ekoloji ve sağlık teknolojilerine de ağırlık vermektedir.*

*Kamu Sağlığı Araştırma Merkezi, sağlık üzerine yapılan ulusal araştırmaları organize ve koordine eder ve viroloji, immünoloji, onkoloji, kanser araştırması ve kardiyoloji alanlarındaki bilgi transferini de teşvik eder.*



# Dinamik bir ekonomi

## ○ Uluslararası bir finans merkezi

Dünya finans sisteminde Lüksemburg çok yönlü anahtar bir role sahiptir. Avrupa piyasasındaki üstün rolüne bağlı olarak fon yönetimi sektörü dünyadaki en geniş ikinci sektördür ve verdikleri hizmetler Asya, Ortadoğu ve Güney Amerika'da başarı sağlamıştır. Finansal sektörün diğer ana direği ise özel bankacılıktır: Avrupa bölgesinin en büyüğüdür ve dünyada altıncı sıradadır. Ülke başka alanlarda da uzmanlaşmış olup hayat sigortası ve reasürans şirketleri için de çekici bir yerdir; buna "şirket" sigortası alanında önderlik de dahildir. Toplamda finans sektörü ülkenin milli servetinin neredeyse dörtte birini oluşturmaktadır.

Bu başarının altında birbirine bağlı birçok etken yatmaktadır. Ülke bir uzmanlık havuzu oluşturmuş olup küçük boyutu sayesinde dışa dönük bir zihniyete sahiptir ve bu zihniyet, birden çok dile hakim çok kültürlü işgücü ile güçlenmektedir. İstikrarlı bir siyasi ve sosyal ortam içinde çalışmakta ve bu ortam katı ancak dikkatle uygulanan yönetmelikler ile desteklenmektedir. Kanunlar sektörlere danışılarak hazırlanmaktadır çünkü tüm taraflar yatırımcıları para aklamaya karşı üst düzeyde korumaya ve bu tür suçları anında kovuşturma imkanı sağlamaya hazırdır. Dolayısıyla finans şirketleri birçok esnek ve çok yönlü yatırım aracından faydalanabilir.

Lüksemburg, pek çok çok uluslu grubun merkez ofisine ev sahipliği yaptığından, kurumsal finansman için popüler bir merkez olduğunu kanıtlamıştır. Hisse senedi borsası da 100'den fazla ülkenin hisse senedi çıkaran 3.500 kuruluşu ile özellikle bono konusunda uzmanlığında önemli bir role sahiptir. İslami finans kuralları için de özel bir girişim başlatılmıştır. Lüksemburg dünyanın önde gelen uluslararası takas ve tasfiye bürosu Clearstream'e ev sahipliği yapmaktadır.

## ○ Merkez ofisler

Rekabetçilik hedefi ile yola çıkan şirketler, bölgesel merkez ofisler kurarak merkez ofis işlevlerini başka bölgelere aktararak veya küresel merkez ofislerinin yerini değiştirerek organizasyonel kurum yapılarını en iyi hale getirmek için sürekli çalışmalar yapmaktadırlar. İşletme dostu ortamı ile Lüksemburg Avrupa piyasalarını Grandukalık üzerinden fetheden Amazon, eBay, DuPont Teijin Films, Fanuc (Robotics ve CNC) Guardian ve Rakuten gibi birçok küresel şirkete ev sahipliği yapmaktadır. Birçok şirket küresel merkez ofislerini Lüksemburg'da kurmaya başlamıştır ve ArcelorMittal, SES, Delphi (Powertrain Systems) ve Cargolux bunlardan bazılarıdır.

Karlı vergi ortamı ve işletme dostu hukuk ve düzenleme çerçevesi sayesinde Lüksemburg, kapsamlı iştirak muafiyeti sistemi ile bilinen, holding şirketleri için çok önemli bir bölgedir. Yüksek yaşam standardı büyük yöneticiler ve aileleri için mükemmel bir yuva sunmakta ve uluslararası personelin ülkeye gelmesinde önemli bir rol oynamaktadır. Mükemmel uçuş ve yüksek hızlı tren bağlantıları sayesinde yöneticiler ve satış personeli Avrupa başkentlerine hızla erişebilir. Birden fazla dil bilen kalifiye işgücü; finans ve muhasebe (finans sektöründe yetişmiş), satış ve pazarlama, tedarik zinciri yönetimi, lojistik ve Ar-Ge faaliyetleri ve Fikri Mülkiyet yönetimi kollarında değerli bir kaynak olarak ortaya çıkmaktadır. Son teknoloji bilişim teknolojisi altyapısı ve yedeklemeli geniş bant internet bağlantıları Lüksemburg'u veri merkezleri ve bilişim teknolojisi işlevleri için önemli bir bölge haline getirmektedir.



## ○ Lojistik

Lüksemburg'un uluslararası havaalanı, Avrupa'nın beşinci en büyük nakliye havaalanıdır ve Avrupa'nın önde gelen hava kargo şirketi Cargolux'ın üssüdür. Cargolux ve diğer hava kargo şirketleri, tüm kıtalara çok sayıda günlük uçuş yapmakta, böylece Lüksemburg'u gerçek bir küresel dağıtım platformu haline getirmektedir. LuxairCargo, modern ve donanımlı hava kargo tesisleri sayesinde yerde güvenli, etkili ve hızlı kargo hizmetleri ile Lüksemburg'u Avrupa'nın en verimli hava kargo merkezi haline getirmektedir. Buna ek olarak CFL Cargo (klasik demiryolu kargo) ve CFL Multimodal (konteynerler) Kuzey Denizi'ndeki limanlara günlük olarak demiryolu bağlantıları işletmekte, Lüksemburg'u Antwerp, Zeebrugge, Amsterdam, Rotterdam ve Hamburg limanlarına geçiş bölgesi konumuna getirmektedir.

Ayrıca önemli sayıdaki kalifiye şirket (örn. elleçleme acenteleri, nakliyat şirketleri ve lojistik hizmet sağlayıcıları) kaliteli hizmet sunarak tüm Avrupa ülkelerine tam zamanında erişim sunmaktadır.

Cargolux, Çin Havayolları, Cobelfret, DB Schenker, DHL, Kühne+Nagel, Morrisson Express, Nippon Express, Panalpina, TNT, Yangtze River ve Yusen Air & Sea gibi dünya çapındaki lojistik firmaları, Lüksemburg'u lojistik faaliyetlerde katma değerli operasyon merkezi olarak seçmiştir. Sonuç olarak birçok uluslararası şirket, Avrupa piyasalarına erişmek için ürünlerini Lüksemburg'dan nakletmektedir.

### **Lüksemburg'un neden rekabetçi bir lojistik merkezi olduğunu gösteren pek çok neden vardır:**

- Avrupa piyasalarında merkezi konum
- Piyasalara mükemmel bağlantı
- Dünya çapında 90 noktaya hava kargo uçuşu
- Hava alanında hızlı yer hizmetleri
- Birçok operatör tarafından sunulan mükemmel hizmet
- Gümrük idaresi ile kaliteli diyalog
- KDV ön finansmanının gerekmemesi



## **O Medya, bilişim ve iletişim teknolojileri ve e-ticaret**

Lüksemburg BT devrimini başarıyla kucaklarken, medya sektöründeki konumunu, medyada RTL Group, uydu aktarımında da SES olmak üzere Avrupa'nın iki yurt içi kökenli devi sayesinde sağlamlaştırmıştır. Diğeri multimedya ve telekomünikasyon şirketleri aynı yöntemi izleyerek Lüksemburg'un canlı ve sık örülü bilişim ve iletişim teknoloji ağıının büyümesine önderlik etmişlerdir.

Lüksemburg, birinci sınıf altyapısı ve telekomünikasyon ağılarına ek olarak uygun bir hukuki çerçevenin yansıttığı itimat ve güven kültürü sayesinde müzik indirme, talep üzerine video, ödemeli TV, dijital radyo ve televizyon iletişimi gibi dijital işitsel ve görsel içeriğın dağıtımı için de ideal bir küresel merkez rolü üstlenmektedir.

Bilişim ve iletişim sektörünün "yıldız"larına ev sahipliğı yapan Lüksemburg'da Amazon, iTunes, eBay, PayPal, Vodafone, RealNetworks, Rakuten, Skype ve birçok farklı bilişim ve iletişim şirketi, Grandukalık'ı dünya piyasalarına erişim platformu olarak kullanmaktadır. Devletin yapıcı ve fikirlere açık olması, bu kurumların tümünde önemli bir rol oynamıştır. Örneğın, özel sektör arzının talebe yeterli cevap veremeyeceğı görüldüğünde Devlet, Teralink ve Luxconnect fiberoptik ağıları destekleyerek yerel şirketlerin müşterilerine hizmet verebilmesi için gerekli olan tüm geniş banda sahip olmasını sağlamıştır. 2009'da oluşturulan LU-CIX'ten beri Lüksemburg, kendi kurumsal İnternet veri alışveriş noktasına sahiptir. Paris, Frankfurt, Brüksel, Londra vb. ile tam yedeklemeli omurga bağlantıları, birinci sınıf veri merkezleri ve bir dizi iş geliştirme merkezi ile donatılmış olan altyapı, e-ticaretin serpilip gelişmesi için hazırdır.

2005 yılından beri Lüksemburg, Avrupa birliğindeki ulusal bir Kamusal Ana Altyapı'ya (özel bir şirket olan LuxTrust PKI) sahip ilk ülke olmuş, böylece hem e-devlet uygulamaları hem de özel sektör (e-bankacılık, e-ticaret vb.) için (uzman sertifikalarına dayanan) çevrimiçi bir sertifikasyon hizmeti sunmaya başlamıştır.



## O Sağlık teknolojileri

Bilim insanları insan genini çözüp uyumsuzluk ağlarının haritasını çıkarırken, kişiye özel tıbbın ortaya çıkması da olası hale gelmektedir ve bunun hem insanı hem ticari çok önemli sonuçları olacaktır. Bireylere daha iyi odaklanmış tedavi imkanları sunabilmenin ötesinde sağlık endüstrisinin bu kolu özellikle yaşlanan Avrupa nüfusu için büyük iş olanakları sunmaktadır.

Lüksemburg, Seattle'da bulunan Translational Genomics Institute (TGen) ve Institute for Systems Biology (ISB) olmak üzere dünyaca ünlü iki Amerikan araştırma enstitüsü ile bir biyobanka, bir sistemler biyolojisi merkezi ve bir akciğer kanseri tümör işaretleyicisi olmak üzere üç proje için Üniversite ve Kamu Araştırma Merkezleri'nden yerel uzmanlar ile birlikte çalışacak olan Phoenix'teki Partnership for Personalised Medicine (PPM) inisiyatifi ile bir araya gelerek alana sahip çıkmıştır. Sağlam kamu yatırımı ile desteklenen bu girişim, ülkenin küresel bilimsel araştırma topluluğu içindeki yerini yükseltmeyi ve özellikle moleküler tanı alanında yerel uzmanlığı güçlendirmeyi amaçlamaktadır. Ülkenin geleneksel açıklık kültüründen yararlanan biyobanka, uluslararası araştırma projelerine açık olacaktır. Bu proje ayrıca, finans sektörü içinde gelişen bilişim teknolojileri veri güvenliği uzmanlığından yararlanabilecektir.

Özellikle odaklanılan diğer alanlar ise tıbbi aygıtlar ve tanı aygıtlarıdır. Gerçekten de teknoloji ve dirimsel tıbbın tam kesiştiği noktada bulunan bu sektörler, malzeme bilimleri, klinik mühendislik ve plastik endüstrisi gibi kendini kanıtlamış araştırma ve iktisat faaliyetleriyle sinerji oluşturmak için değişik olanaklar sunmaktadır. Bilişim teknolojisi uzmanları, Fikri Mülkiyet yönetimi ve lojistik gibi destek hizmetleri, Lüksemburg'un mevcut avantajlarından olduğu gibi kamu araştırma merkezlerinin ve üniversitesinin en son teknoloji

ekipmanlarından da yararlanabilir. Ancak Devlet, önemli araştırma projeleri veya iş girişimleri çerçevesinde ortaya çıkacak başka fırsatlara da açıktır.

## O Çevre teknolojileri

Sürdürülebilir kalkınma, anahtar bir büyüme sektörüdür ve Lüksemburg benzersiz yeteneklerini kullanarak kirliliği ve atıkları düşürmeyi ve servet yaratmayı hedeflemektedir. Yeşil teknolojiler için büyük bir etkinlik başlatılmıştır ve Devlet'in "Lüksemburg'un Eko-Teknolojik Aksiyon Planı" yerel yeşil girişimciler, finans ve ağ oluşturma teşviği sunularak devrim yaratabilecek bu alanda araştırma yapmaları için teşvik edilmektedir. Ülke içinde şu anda 28 kamu dairesi ve 6 araştırma enstitüsü tarafından desteklenen 200'e yakın ekolojik şirket mevcuttur ve yenilenebilir enerji, atık yönetimi, su ve ekolojik inşaat alanlarında çalışmaktadır.

Lüksemburglu firmaların yeniliklerini nasıl küreselleştirdiklerine dair birçok örnek bulunmaktadır. Société Electrique de l'Our (SEO) ülke içinde kullanım ve ihrac amacıyla hem hidro hem de rüzgar enerjisi üretimi için yatırımları desteklerken Epuramat devrim niteliğinde bir atıksu işleme sistemi geliştirmiştir. Eco-Conseil tarafından Birleşik Arap Emirlikleri'nde bir atık yönetim konsepti geliştirilmiştir ve L.E.E'nin biyogaz santralleri Avrupa ve Asya piyasalarında destek görmektedir. Çin, Rotarex'in eski araba ve motosikletlerin yarattığı kirliliği azaltan sıkıştırılmış doğal gaz (CNG) dönüşüm kitlerini kullanmakta ve Prefalux teknolojisi, Belçika'nın "Prenses Elisabeth" Antarktik araştırma merkezindeki bilim insanlarını sıcak ve güvende tutmaktadır.

Araştırma tesisleri ilginç olanaklar sunmaktadır ve buna Gabriel Lippmann kamu araştırma enstitüsünün "Çevresel ve tarımsal

biyoteknolojiler" bölümü de dahildir. Biyogaz, atıksu dönüşümü ve biyopolimer üretimi gibi birçok farklı alanda araştırmaları desteklemek için sindiriciler üzerinde uzmanlaşmışlardır. Lüksemburg ayrıca yaşam döngüsü analizi, eko-tasarım, eko-inşaat ve yenilenebilir enerji alanlarında lider olan Çevresel Teknolojiler için Kaynak Merkezi (CRTE) ile gurur duymaktadır.



## O Otomotiv parçaları endüstrisi

Lüksemburg, otomotiv endüstrisinin birinci ve ikinci kademe tedarikçisi olarak anahtar bölge konumuna geldi. Belçika, Fransa ve Almanya arasında olan Lüksemburg, çok müşterili parça tedarikçilerinin ürünlerini hızla ve güvenle gönderebildikleri ticari olarak doğal bir yer haline gelmiştir. Grandukalık, önemli Avrupa otomotiv üreticileri ve montaj fabrikalarına "tam zamanında" erişim olanağı sunmaktadır. Belçika, Fransa ve Almanya'daki otomotiv üreticilerine ve Hollanda ile Birleşik Krallık'taki montaj fabrikalarına gün içinde teslim esasına dayanarak tedarik sağlanabilir. Accumalux, Delphi, ELTH, Fanuc Robotics, Goodyear, Guardian Automotive, Hyosung, IEE, Raval Europe ve Sam Hwa Steel gibi küresel şirketlerin Lüksemburg'u birinci üretim ve Ar-Ge üssü olarak seçmeleri tesadüf değildir.

## O Malzemeler

Lüksemburg demir ve çelik endüstrisi, metal olmayan ürünler sektörü, cam ve çimento endüstrileri için önemli bir yenilikçi mühendislik ve teknoloji üssü olarak tanınır.

Malzemeler üzerinde uzmanlaşmış birçok şirket Lüksemburg'da önemli üretim fabrikaları ve çok yönlü Ar-Ge merkezleri kurmuşlardır. ArcelorMittal, Avery Dennison, Euro-Composites, Guardian Glass, DuPont de Nemours gibi uluslararası şirketler ve daha birçoğu, yenilikçi ve kişiye özel ürün yelpazesi ile dünyanın dört bir yanındaki müşterilerinin karşısına çıkmaktadır.

## O Plastik

Plastik ve kimya endüstrisi, Lüksemburg endüstriyel sektörünün yükselen direkleridir. Zorlu küresel rekabet, bu endüstrilerin sürekli yenilik ve üretkenlik artışı süreçlerine girmesine neden olmaktadır.

Lüksemburg iş ortamı, özellikle finansal teşvik ve vergi sistemi ile şirketleri, rekabet güçlerini arttırma hedeflerinde başarılı olmaları için desteklemektedir. Bu koşullar göz önüne alındığında, Goodyear, DuPont, McBride, Husky, Dometic, Plastipak veya Cosmolux gibi şirketlerin Lüksemburg'da çalışıyor olmaları sürpriz değildir.



# Özel yatırım teşvikleri

Lüksemburg, yeni girişimleri desteklemek için birçok özel destek olanağı sunmaktadır.

## ○ Endüstriyel sahalar

Birçok ulusal, bölgesel veya belediyeye ait endüstriyel parkta arazi temini uygun fiyatlarla mümkündür. Endüstriyel sahalar, tamamen kamu altyapısı ve olanakları ile donatılmıştır: nakliye ve telekomünikasyon ağları, su, kanalizasyon, elektrik ve doğal gaz tedariki. Tümü, önemli uluslararası otoyol, demiryolu ve havaalanı ağlarına yakındır.

## ○ İş geliştiriciler

İş ve yenilik merkezleri, Lüksemburg'da yeni ve yenilikçi bir girişimde bulunmak isteyen girişimcilere ve teknoloji şirketlerine destek sunmaktadır.

İş geliştiriciler, yeni projelere destek ve danışmanlık hizmeti sunarak gelişmelerine ve büyümelerine yardımcı olurlar. Ayrıca Lüksemburg'da iş kurmakta olan yabancı kuruluşlara geçici mekanlar sunarak bir aktarma merkezi görevi görmektedirler.

## ○ Finansal destek

Finansal destek belirli projelere banka finansmanı ve kaynak yaratmak için finansman sağlamak üzere verilmektedir. Destek, küçük ve orta ölçekli şirketlere ve geliştirme bölgelerinde bulunan şirketlere verilmektedir. Yeni ürünlere, hizmetlere, süreçlere ve çevresel koruma ve verimli enerji üretimi gibi konulara odaklanan araştırma, geliştirme ve yeniliklere finansal destek sağlanmaktadır.

Devletten proje yardımları ve Ulusal Kredi ve Yatırım Kurumu'ndan (SNCI) orta ve uzun vadeli kredi alımı da mümkündür.

## ○ Karlı vergi ortamı

AB içindeki en düşük KDV oranına sahip olmasının yanı sıra; Lüksemburg, verimli kurumlar vergisi ile Avrupa'da en çok tercih edilen ülkelerden birisidir. Kriterlere uygun yatırımlara uygulanan hızlandırılmış amortisman ve vergi kredileri çekici vergi ortamını tamamlamakta ve şirketlerin başarıyla kurulup yatırımlardan daha yüksek kazanç elde edilmesini sağlamaktadır.



# Yaşamak için harika bir yer

Lüksemburg Şehri, bir Avrupa başkentinin sunabileceği canlı, kozmopolit bir atmosfer sunar; ancak uçsuz bucaksız ormanlar, muazzam manzaralar ve tablo gibi tarihi alanlardan da sadece birkaç dakika uzaklıktadır. Avrupa'nın Yeşil Kalbi olarak da bilinen Grandukalık, doğasının güzelliği ile bilinir. Her biri farklı kırsal alanda bulunan dört turistik mekanı keşfedin ve tadını çıkarın: Ardenler'in ormanlık sırtları veya Moselle nehrinin kıvrımlarında hafif dalgalar halinde duran sarmaşıklar veya ülkemizin endüstriyel ve mimari mirası ile zıtlıklar oluşturan güneydeki "Kırmızı Kayaların Diyarı" Müllerthal'ın kaya oluşumları. Bu benzersiz, korumalı doğal ortamda bir sporcu dilediği her şeye ulaşabilir: avcılıktan balıkçılığa, bisikletten yelkenciliğe, koşudan golfe, krostan su kayağına ve daha birçok açık hava etkinliğine erişim mevcuttur.

## Ö Kültür

Kültürel düzeyde Lüksemburg, birinci sınıf tiyatro, müzik ve sinema programları sunar. Neumünster Abbey, Philharmonic Hall, Centre for Amplified Music (Rockhal) ve Kirchberg'de bulunan Sports and Cultural Centre, kültürel ve sosyal aktiviteler için yeni inşa edilen modern altyapılardır. Ulusal Tarih ve Sanat Müzesi, Lüksemburg Şehir

Tarihi Müzesi, Ulusal Doğa Tarihi Müzesi, Kent Sanat Galerisi ve Modern Sanat Müzesi ile Lüksemburg birçok yüksek kalitede müzeye sahiptir.

## Ö Eğitim

Lüksemburg yüksek eğitim standartları ile gurur duyan bir ülkedir. Bilim, Teknoloji ve İletişim Fakültesi, Hukuk, İktisat ve Finans Fakültesi ile Uygarlık Tarihi, Sanat ve Eğitim Bilimleri Fakültelerine sahip olan Lüksemburg Üniversitesi, Lüksemburg'un eğitim sistemine yeni bir boyut katmıştır. Grandukalık'ın kozmopolit karakteri, diğer uluslararası okullar ile daha da fazla yansıtılmaktadır; European School, Fransız Lycée Vauban İngiliz St. George's School ve İngilizce konuşanlara hizmet veren International School bunlardan bazılarıdır.



## Bize ulaşın

### ○ Lüksemburg'da

Ekonomi ve Dış Ticaret Bakanlığı  
19-21, boulevard Royal  
L-2914 Lüksemburg  
Lüksemburg Grandukalığı  
Tel. +352 247-84345 | Faks. +352 26 20 27 68

[contact@investinluxembourg.lu](mailto:contact@investinluxembourg.lu)

[www.investinluxembourg.lu](http://www.investinluxembourg.lu)

### ○ Dünyanın dört bir yanında

150'den fazla nokta ile Lüksemburg'da ve Lüksemburg ile iş yapmayı düşündüğünüz takdirde sizi destekleyebilecek geniş bir temsilci ağına sahibiz.  
Ticaret ve Yatırım Ofislerimizden birisine başvurmak için [www.luxembourgforbusiness.lu/international\\_network](http://www.luxembourgforbusiness.lu/international_network) web adresimizi ziyaret edin.

## Yararlı bağlantılar

### Genel bilgiler

<i>Luxembourg for Business:</i>	<a href="http://www.luxembourgforbusiness.lu">www.luxembourgforbusiness.lu</a>
<i>Luxembourg for Finance:</i>	<a href="http://www.lff.lu">www.lff.lu</a>
<i>Ekonomi ve Dış Ticaret Bakanlığı (Invest in Luxembourg):</i>	<a href="http://www.investinluxembourg.lu">www.investinluxembourg.lu</a>
<i>Kobi ve Turizm Bakanlığı:</i>	<a href="http://www.mcm.public.lu">www.mcm.public.lu</a>
<i>Ulusal Kredi ve Yatırım Kurumu (SNCI):</i>	<a href="http://www.snci.lu">www.snci.lu</a>
<i>Lüksemburg Ticaret Odası:</i>	<a href="http://www.cc.lu">www.cc.lu</a>
<i>Ulusal İstatistik Ofisi (STATEC):</i>	<a href="http://www.statec.lu">www.statec.lu</a>
<i>Luxinnovation:</i>	<a href="http://www.luxinnovation.lu">www.luxinnovation.lu</a>
<i>Finans Sektörü için Denetim Komisyonu (CSSF):</i>	<a href="http://www.cssf.lu">www.cssf.lu</a>
<i>Ulusal Turist Ofisi:</i>	<a href="http://www.ont.lu">www.ont.lu</a>

### Vergi bilgileri

<i>Gelir ve kurumlar vergisi:</i>	<a href="http://www.impotsdirects.public.lu">www.impotsdirects.public.lu</a>
<i>Gümrük ve muamele vergisi:</i>	<a href="http://www.do.etat.lu">www.do.etat.lu</a>
<i>Katma Değer Vergisi:</i>	<a href="http://www.aed.public.lu">www.aed.public.lu</a>

### Profesyonel kurumlar

<i>Lüksemburg Fon Endüstrisi Birliği (ALFI):</i>	<a href="http://www.alfi.lu">www.alfi.lu</a>
<i>FEDIL Lüksemburg İş Federasyonu :</i>	<a href="http://www.fedil.lu">www.fedil.lu</a>
<i>Lüksemburg Bankacılar Birliği (ABBL):</i>	<a href="http://www.abbl.lu">www.abbl.lu</a>

### Hukuki bilgiler

[www.legilux.lu](http://www.legilux.lu)



Embassy of the Grand Duchy of Luxembourg in Turkey  
Reşit Galip Caddesi 70/2  
TR - 06700 Gaziosmanpaşa Ankara  
T: +90 312 45 91 400  
F: +90 312 43 65 055  
ankara.amb@mae.etat.lu

