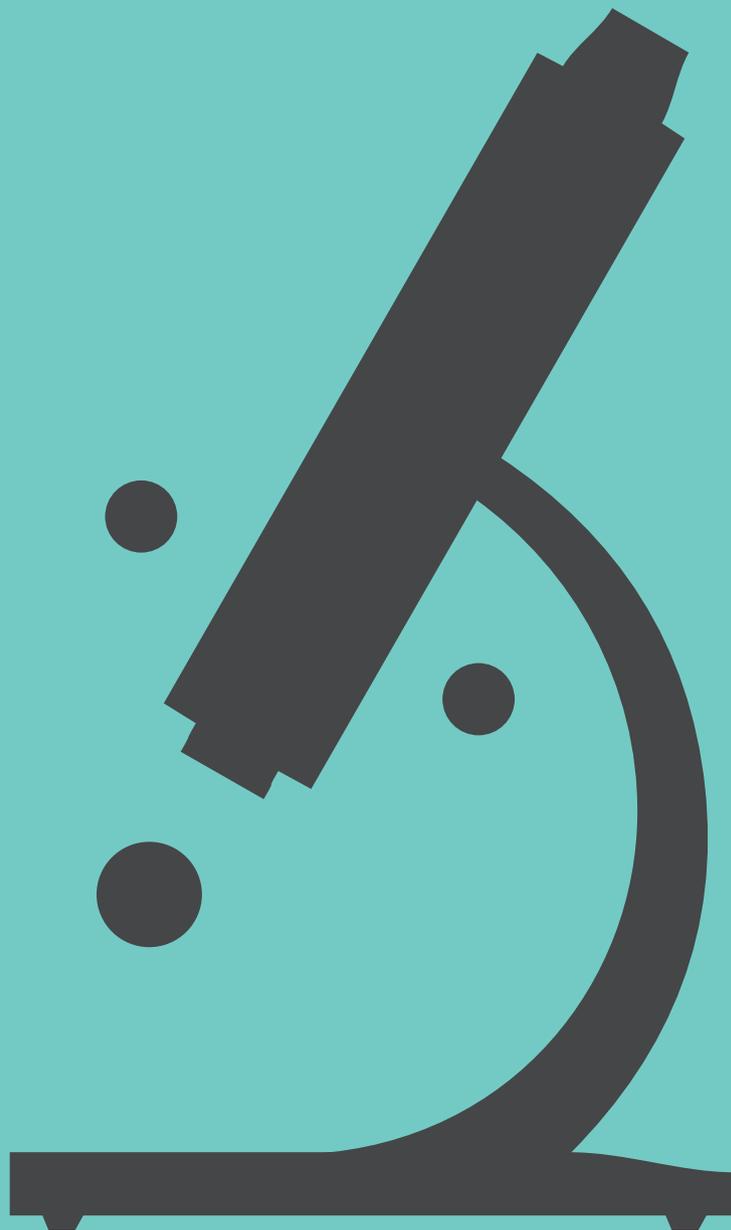


Regardez-y de plus près...

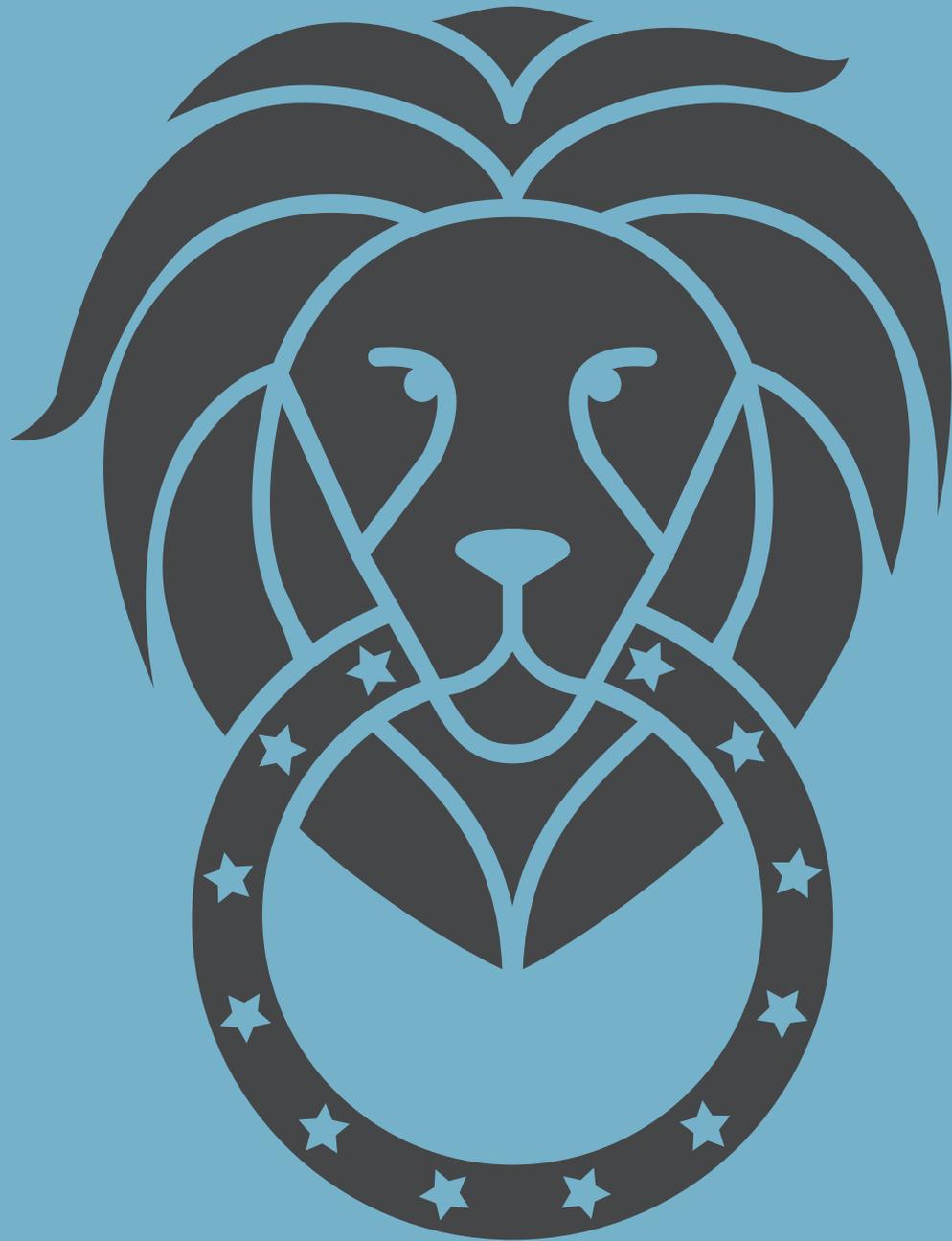
SurprisingLux



Surprising**Lux**

Le Luxembourg : plus que vous ne le croyez.
Nous vous invitons à y regarder de plus près.

Bienvenue (en) Europe



Relier le commerce international à l'Europe et au monde

47%

de la population est composée d'étrangers issus de 175 pays.

« Le Luxembourg – foncièrement européen – est un véritable melting-pot culturel. Chaque jour nous voyons comment le pays accueille la diversité pour puiser dans le marché européen et au-delà. »

Carlos Cipollitti
Directeur général, Goodyear Innovation Center au Luxembourg (GIC*L)

Le Luxembourg est **l'économie la plus inclusive de l'Union européenne** et est au deuxième rang mondial.

Source : Forum économique mondial (WEF), Indice de développement solidaire 2017.

Le Luxembourg est à la fois...

Profondément européen

Niché au cœur de l'Europe entre la Belgique, la France et l'Allemagne, **le Grand-Duché de Luxembourg a toujours accordé beaucoup d'importance à la coopération internationale** comme moyen d'assurer la paix et la prospérité. Le Luxembourg – en tant que membre fondateur du Benelux, de l'Union européenne, de l'OCDE, des Nations Unies et de l'OTAN – aspire à favoriser l'émergence d'un consensus politique en faveur de l'intégration économique et politique.

Le Luxembourg est le siège d'un nombre important d'institutions et d'agences majeures parmi lesquelles la Cour de Justice, la Cour des Comptes, la Banque européenne d'investissement, le Mécanisme européen de stabilité, plusieurs services de la Commission européenne et le secrétariat du Parlement européen. Le Luxembourg est le lieu de naissance d'éminentes personnalités comme Robert Schuman, l'un des pères fondateurs de la construction européenne.

Aujourd'hui, nous faisons office de plateforme privilégiée pour une clientèle internationale, ce qui a permis à notre pays de créer une économie dynamique et prospère. **Notre marché dépasse de loin nos propres frontières.** Avec la libre circulation des biens, des capitaux, des services et des personnes, nous avons toujours été bien placés pour aider les entreprises internationales à s'implanter sur le Marché unique européen. L'économie de l'Union européenne génère un PIB d'environ 14 600 milliards € et compte 510 millions de consommateurs.

Le Luxembourg en un coup d'œil

Nom officiel : Le Grand-Duché de Luxembourg

Gouvernement : Monarchie constitutionnelle

Capitale : Luxembourg

Superficie : 2,586 km²

Langues officielles : français, allemand et luxembourgeois, l'anglais étant largement parlé

Devise : euro

Pays voisins : Belgique, France et Allemagne

Population totale : 590 000 habitants



Et le pont entre l'Europe et le monde

Le Luxembourg a une économie diversifiée avec des sociétés venant du monde entier. Aujourd'hui, nous sommes une base européenne pour une large communauté internationale, **47% de la population totale provenant de 175 pays.**

Quand les entrepreneurs et les multinationales viennent en Europe, ils créent souvent des sociétés dans de nombreux pays. Plus ils ont d'activités dans différents pays, plus leur planification devient complexe.

Peu de pays en Europe offrent l'expertise transfrontalière dont les investisseurs ont impérativement besoin pour **gérer leurs activités dans plusieurs juridictions.**

Au fil des années, le Luxembourg a développé une main d'œuvre exceptionnelle dont la productivité est réputée internationalement.

7ème

au monde pour la maîtrise de l'anglais.

Source : Indice de compétence en anglais EF.

73%

de la population active du Luxembourg est constituée de ressortissants étrangers.

1er

Le Luxembourg est au **1er rang mondial en matière de connectivité financière et au 2ème rang mondial pour la connectivité des services.**

Source : Indice de connectivité 2016 du McKinsey Global Institute.

Stabilité en mouvement



Solidement enraciné, naturellement innovant

20%

Notre dette publique est faible, à seulement 20% du PIB, bien inférieure au seuil de 60% de l'UE.

« Le gouvernement stable, efficace et axé sur le monde des affaires est la clef de la réussite du Luxembourg. »

Wang Hongzhang
Président de la China Construction Bank

Le Luxembourg est l'une des **trois premières places financières de l'Union européenne avec Londres et Francfort.**

Source : Indice des places financières mondiales (GFCI), septembre 2017.

Le Luxembourg est à la fois...

Un pays stable et robuste

L'histoire du Luxembourg est fondée sur la **stabilité politique** et la **performance économique**. Au Luxembourg, la croissance est constamment supérieure à la moyenne de l'UE. La dette publique ne fait que 20% du PIB, et le déficit public s'élève à 1,6% du PIB, bien en dessous du seuil de 3% de l'UE. Le Luxembourg est l'un des douze seuls pays au monde – et l'un des deux seuls de la zone euro – à être **noté AAA** par les trois principales agences de notation de crédit.

Le Luxembourg est un expert en matière d'acier, de polymères, de matériaux composites, de fabrication de pièces automobiles, de logistique, de services numériques, de développement de satellites et de production de médias. En outre, notre secteur financier offre une gamme variée d'activités, parmi lesquelles la banque, les fonds d'investissements, les assurances et la cotation de valeurs. Les investisseurs qui créent leur entreprise au Luxembourg y trouvent un partenaire **solide et fiable pour une croissance internationale**.

Le Luxembourg s'appuie sur sa stabilité politique, économique et réglementaire pour encourager une solide culture de protection des investisseurs.

Nous sommes fiers d'offrir aux investisseurs **un milieu professionnel stable** qui favorise un dialogue ouvert avec les entreprises et les représentants syndicaux. En Europe, le Luxembourg a l'un des plus faibles nombres de journées perdues à la suite de grèves.

8

Depuis la fin de la Seconde Guerre mondiale, le Luxembourg n'a compté que **huit Premiers ministres et huit ministres des Finances**.

2^{ème}

Le Luxembourg est **2^{ème} sur 128 pays en matière de stabilité politique et de sécurité**.

Source : Indice mondial de l'innovation 2016, Cornell, INSEAD & OMPI.

Et un acteur mondial innovant tourné vers le futur

Le Luxembourg dispose d'un cadre juridique et réglementaire moderne conçu pour favoriser le développement économique. Notre **approche axée sur l'avenir** et notre détermination nous a permis de nous renouveler plusieurs fois au cours du dernier siècle.

Bien que notre histoire soit enracinée dans l'agriculture, nous avons établi une industrie sidérurgique florissante aux 19^e et 20^e siècles. Quand la crise de l'acier a frappé dans les années 1970, il a fallu nous réinventer une fois de plus – cette fois en créant **une place financière dynamique et une économie très prospère axée sur les services.**

Dans les années 1980, les services financiers succède à l'acier en tant qu'exportation numéro un du Luxembourg. Parallèlement, le Luxembourg fait son entrée dans l'industrie spatiale avec la création de SES (Société européenne des satellites), puis développe fortement ses technologies d'information et de communication dans les années 1990.

Le Luxembourg a joué un rôle fondamental afin de stimuler l'innovation et a investi des ressources financières et organisationnelles conséquentes pour propulser la transformation de secteurs spécifiques. Il accueille les nouvelles entreprises à bras ouverts et en prend soin. **Des startups innovantes sont couvées, hébergées et coachées** dans des installations publiques et privées afin de faciliter leur développement, de leur permettre d'accéder à une variété de services et de les soutenir.

2^{ème}

Le Luxembourg est un des pays leaders en matière de compétences numériques et est au 2^{ème} rang sur le plan de la connectivité.

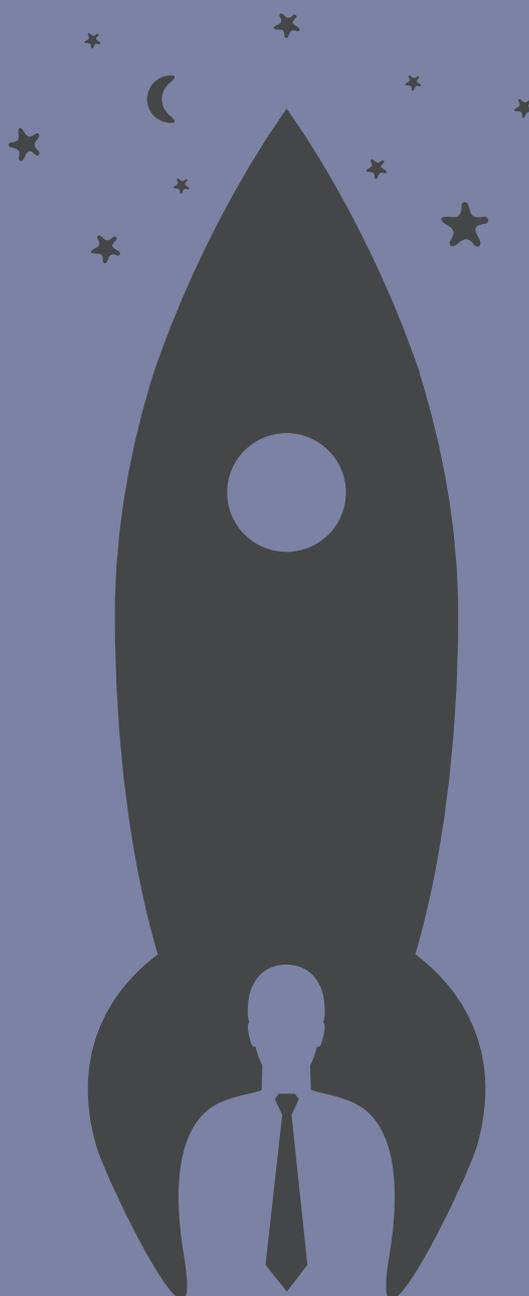
Source : Indice relatif à l'économie et à la société numériques de l'UE (DESI), 2017.

1 / 128

Le Luxembourg est numéro 1 sur 128 pays pour son taux d'efficacité de l'innovation.

Source: Indice mondial de l'innovation 2017, Cornell, INSEAD & OMPI.

Échelle humaine, compétences mondiales



La route la plus courte vers le talent international

2^{ème}

Le Luxembourg se classe au 2^{ème} rang mondial pour attirer les talents et au 3^{ème} rang mondial pour les garder.

Source : Indice mondial de compétitivité des talents 2017, INSEAD.

« Nous avons acquis une dimension mondiale dès le premier jour à partir du Luxembourg. »

Niklas Zennström
co-fondateur de Skype

La ville de Luxembourg est n°1 sur 481 villes et régions pour son **potentiel économique**. La ville a également été élue **meilleure petite ville européenne du futur**.

Source : Classement des villes et régions européennes du futur 2016/2017 – *fDi Magazine* du *Financial Times*.

Le Luxembourg est à la fois...

Un pays accueillant

Le Luxembourg a toujours été **ouvert sur le monde**. Ses habitants sont avenants et accessibles, ce qui fait de ce pays **un endroit accueillant où s'établir et trouver un emploi**.

Les procédures administratives sont facilitées par des **fonctionnaires multilingues toujours à l'écoute**. Au Luxembourg, le gouvernement fait office de **partenaire efficace** et nous sommes fiers d'offrir un **environnement positif et favorable aux entreprises** pour vous aider à faire avancer les choses. Tous les gouvernements successifs ont en effet souligné l'importance d'attirer des entrepreneurs internationaux en vue de construire un cadre économique fort, de booster la croissance économique et d'instaurer une communauté d'affaires durable et innovante.

Le Luxembourg est un centre financier et commercial de haut niveau qui offre d'excellentes **opportunités de carrières internationales**.

La Grande Région, qui englobe les régions adjacentes de Belgique, de France et d'Allemagne, recense **11,5 millions d'habitants**. Cela signifie que le Luxembourg est en mesure de puiser dans une vaste réserve européenne de talents et ainsi créer des emplois pour servir la communauté internationale. Les travailleurs transfrontaliers jouent un rôle majeur dans l'économie du Luxembourg. Ils constituent près de 45% de la main d'œuvre.

1^{er}

Le Luxembourg se classe n°1 en Europe pour l'efficacité et l'utilité de ses services administratifs.

Source: Eurobaromètre Flash 419, Qualité de vie dans les villes européennes, 2015.

2,5%

Taux de croissance annuel moyen de l'emploi.

2^{ème}

Le Luxembourg est au deuxième rang en Europe pour l'intégration des étrangers.

Source: Eurobaromètre Flash 419, Qualité de vie dans les villes européennes, 2015.

Et une plate-forme pour les talents internationaux

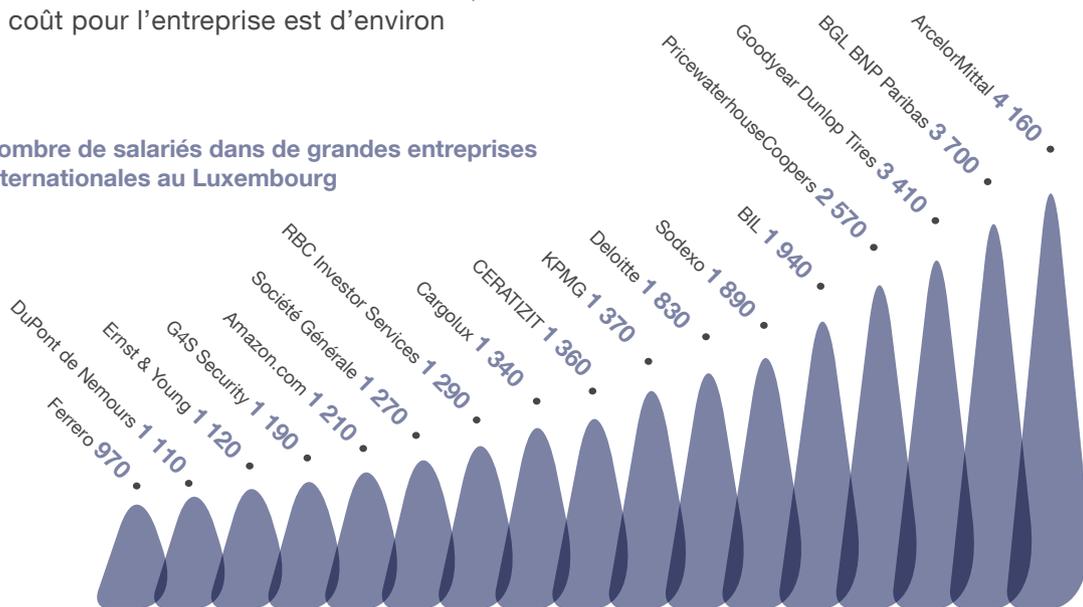
Tous nos travailleurs – des chauffeurs d’autobus aux assistants commerciaux, avocats, comptables, banquiers et gestionnaires d’actifs – répondent aux besoins d’une clientèle internationale. Les affaires devenant de plus en plus internationales et complexes, le Luxembourg attire une concentration élevée de **professionnels armés d’une expertise transfrontalière**. Les Luxembourgeois grandissent entre la France, l’Allemagne et la Belgique et parlent donc parfaitement le français, l’allemand et l’anglais. En fait, le Luxembourg est **le pays le plus multilingue d’Europe**, les Luxembourgeois **parlant en moyenne 3,6 langues**. Nous avons une connaissance approfondie des marchés voisins et sommes capables d’aider les entrepreneurs à faire des affaires en Europe.

En outre, le Luxembourg offre **un régime fiscal très intéressant en ce qui concerne les salaires** par rapport à d’autres pays de l’UE. Sur un salaire brut de 60 000 €, le coût pour l’entreprise est d’environ

68 000 €. 63% va directement à l’employé comme salaire net, tandis qu’environ 37% est payé en impôts et contributions sociales. En conséquence, la ville de Luxembourg a été désignée comme la ville au contexte fiscal le plus propice au monde pour y vivre en famille.

L’Université du Luxembourg répond aux besoins du marché du travail. Cette institution multilingue, internationale et axée sur la recherche accueille quelque 6 000 étudiants issus de plus de 115 pays, ce qui en fait **la deuxième université au monde la plus ouverte sur l’extérieur**. L’université encourage l’interaction et la collaboration avec les entreprises et les institutions du Luxembourg. Un grand nombre d’étudiants de master et de doctorants entreprennent leur thèse en étroite collaboration avec un partenaire industriel ou commercial.

Nombre de salariés dans de grandes entreprises internationales au Luxembourg



Qualité de vie (professionnelle)



Développez votre entreprise, vivez votre vie

1^{er}

Le Luxembourg est au premier rang en Europe en matière de sécurité des personnes avec 10 sur 10 pour son faible taux de criminalité.

Source : Étude Mercer 2016 sur la qualité de vie.

« Le Luxembourg offre aux familles d'expatriés un développement personnel et professionnel inégalés. Les enfants peuvent bénéficier des meilleures écoles internationales et infrastructures sportives et culturelles. La vie communautaire est très dynamique et les réseaux professionnels sont accueillants. De fait, une fois qu'ils apprennent à connaître le Luxembourg, de nombreux expatriés ne veulent plus partir. »

Marie-Hélène Massard
PDG d'AXA Assurances – Axa Wealth Europe.

Le coût de la vie au Luxembourg est inférieur à celui du centre de Londres, de Paris, de Berlin ou de Bruxelles. Luxembourg figure au troisième rang mondial des villes ayant le plus fort pouvoir d'achat.

Source : Prix et salaires UBS, 2015 et Eca International, 2015.

Le Luxembourg est à la fois...

Un environnement propice aux affaires

Le Luxembourg est un acteur économique majeur qui offre une infrastructure et des services de qualité pour connecter votre entreprise et le monde numérique. Un grand nombre de secteurs, parmi lesquels le spatial, les satellites, l'expédition ou encore la logistique reposent sur **une connectivité de pointe** au Luxembourg. Tirant parti de la situation géographique centrale du pays, le gouvernement a investi de façon stratégique pour créer un environnement numérique de classe mondiale. Le Luxembourg a **l'un des centres de traitement de données les plus modernes d'Europe** avec des connexions à faible latence vers l'ensemble des principaux hubs Internet d'Europe.

Un autre avantage pour les entreprises est notre performance en matière de droits de propriété intellectuelle, de transparence, de liberté du commerce, de liberté d'investir et de liberté financière. Au Luxembourg, nous mettons nos atouts à votre service et faisons tout pour **prendre soin de vos affaires**. Que vous prévoyiez d'y créer votre siège, une unité de R&D ou une installation de production, vous trouverez l'expertise et les

ressources dont vous avez besoin, ainsi qu'un gouvernement disposé à vous assister et avide de le faire.

L'écosystème diversifié vous donne accès à une **palette complète de services consultatifs susceptibles de vous aider à démarrer rapidement votre entreprise et à soutenir votre expansion dans les juridictions à l'étranger. Les statuts constitutifs peuvent être présentés directement en anglais.**

Se déplacer au Luxembourg est aisé. Les hommes et femmes d'affaires peuvent participer à plusieurs réunions en une journée sans s'inquiéter de la circulation. L'aéroport de Luxembourg-Findel est à 15 minutes du centre-ville et **offre des connexions internationales avec la commodité d'un aéroport non congestionné**. En une heure, vous pouvez vous rendre dans de grandes villes européennes comme Londres, Berlin, Francfort, Paris, Amsterdam ou Zurich. Des services de jet privé sont également disponibles.

2ème

Le Luxembourg se classe au deuxième rang en matière de maturité technologique (l'agilité avec laquelle une économie adopte des technologies existantes pour améliorer la productivité de ses industries).

Source : Rapport mondial sur la compétitivité 2016-2017 du Forum économique mondial.

75

Le lux-Airport assure des vols directs vers 75 destinations.

Et un endroit où il fait bon vivre

Le Luxembourg est le meilleur endroit **au monde pour une carrière à l'étranger et le troisième meilleur pays européen pour les expatriés** selon les enquêtes les plus récentes d'Expats Insider. Le Luxembourg accueille plusieurs salles de concert ultramodernes affichant un programme d'artistes et de chefs d'orchestre de renommée internationale. Si vous êtes un fin gourmet à la recherche d'un mélange de cultures et de saveurs, vous aurez l'embarras du choix dans l'un des bistrot branchés, brasseries ou restaurants étoilés Michelin de Luxembourg.

Nous offrons **un cadre de vie accueillant pour les familles** avec un choix de plus en plus important d'écoles. Le système public encourage les enfants à apprendre quatre langues – l'anglais, le français, l'allemand et le luxembourgeois. Le système privé comprend, la International School of Luxembourg, le Lycée Vauban, la St Georges International School of Luxembourg, l'École internationale de Differdange, l'École européenne et l'École Waldorf. Les écoles publiques du Luxembourg offrent également un programme scolaire gratuit en anglais conduisant au baccalauréat international.

13

Les viticulteurs luxembourgeois, réputés pour leur pinot gris et leurs crémants pétillants, ont gagné **13 médailles** (5 d'or et 8 d'argent) au **Concours Mondial de Bruxelles en 2016**.

Le Luxembourg est l'un des pays les plus sûrs au monde. Les hommes et femmes d'affaires savent qu'ils peuvent y venir pour **concilier plus harmonieusement vie professionnelle et vie privée**. Il y a une myriade de parcs et de terrains de jeu propices aux promenades, tandis que les fans de vélo peuvent s'en donner à cœur joie sur les 900 km de voies cyclables.

En outre, le Luxembourg dispose d'équipements sportifs de classe mondiale, notamment de six terrains de golf à 18 trous. Ceux qui préfèrent le shopping trouveront les plus grandes marques au monde dans notre charmant centre-ville historique.

1ère

Luxembourg est la capitale la plus propre d'Europe.

Source: Enquête de l'UE sur la qualité de la vie dans les villes européennes, 2015.

1 000

La ville de Luxembourg, qui affiche 1 000 ans d'histoire, est inscrite sur la liste du patrimoine mondial de l'UNESCO.

11

Avec 11 restaurants étoilés au Guide Michelin, la ville de Luxembourg est fière d'afficher plus de tables étoilées par tête que n'importe quelle autre ville au monde.

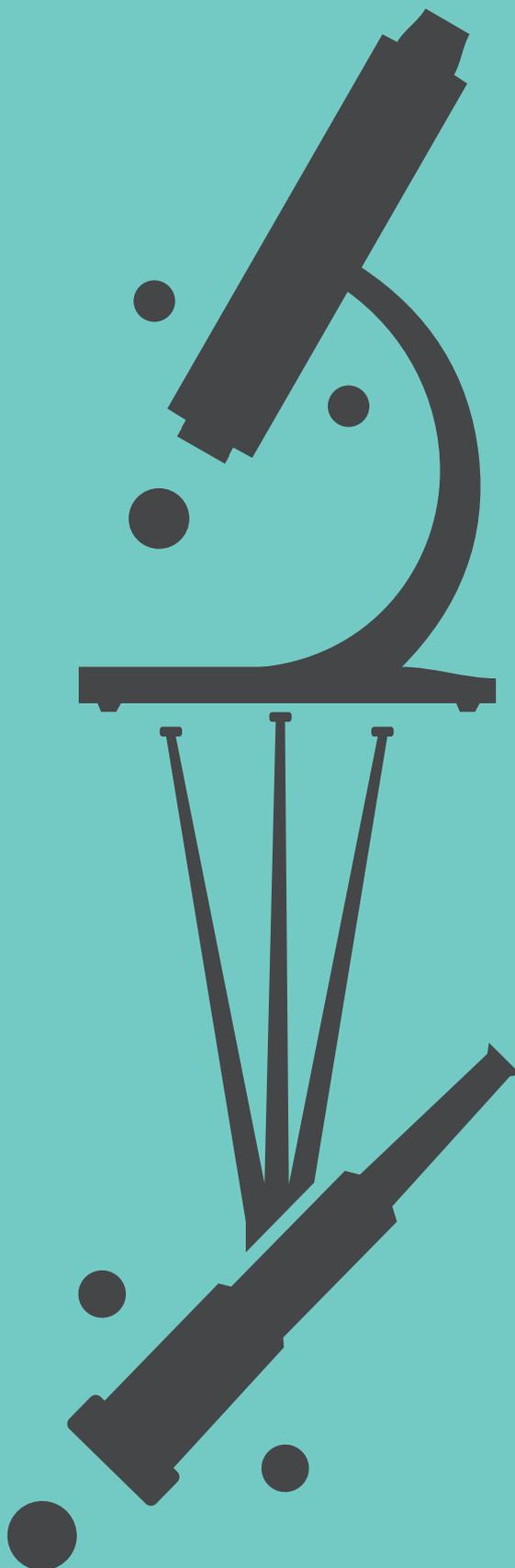
SurprisingLux

Regardez-y de plus près...

www.surprisinglux.com • www.surprisinglux.com

...Pour des débouchés
au-delà des frontières

SurprisingLux



Maintenant que vous y avez regardé de plus près,
découvrez les opportunités du Luxembourg
au-delà des frontières.



Le saviez-vous ?
Deux entreprises majeures ont fourni des produits fabriqués au Luxembourg pour la Tour Burj Khalifa de 206 étages aux Émirats Arabes Unis. La tour la plus haute jamais réalisée par l'homme comprend 600 000 m² de verre à faible émissivité de Guardian Luxguard et 3 000 tonnes de poutres en acier d'ArcelorMittal.

Matériaux sophistiqués, technologies de production compétitives

Le secteur manufacturier du Luxembourg a été établi il y a plus d'un siècle à l'âge d'or de l'industrie sidérurgique nationale. Au cours des décennies suivantes, la priorité s'est détournée des matériaux traditionnels pour se rediriger vers **les produits de niche à forte valeur ajoutée**, beaucoup d'entre eux étant devenus aujourd'hui leaders du marché.

Les matériaux sophistiqués produits au Luxembourg englobent les **composites, les nanomatériaux, l'acier haute performance, les matériaux biodégradables et recyclables, le verre, le béton, le caoutchouc et le plastique**. Le secteur démontre également son expertise dans la fonctionnalisation des surfaces. Parmi les principaux domaines d'intérêt et d'expertise : lignes de production hautement automatisées, systèmes de fabrication cyber-physiques, robotique, fabrication additive et réduction de la consommation énergétique et de la production de déchets.

Ériger des passerelles entre les entreprises et les universités

Le département 'Materials Research and Technology' (MRT) du 'Luxembourg Institute of Science and Technology' (LIST) traduit la recherche sur les matériaux de pointe en technologies appliquées dans

les domaines du développement de matériaux et de la production à l'échelle des laboratoires ainsi qu'à celle de la modélisation, de la caractérisation et des tests de matériaux.

Les nanomatériaux et nanotechnologies sont un domaine de recherche clé au sein duquel le MRT est spécialisé dans les matériaux multifonctionnels ferroïques, l'électronique transparente et l'opto-électronique, la nano-médecine et la nano-cosmétique et les nouveaux traitements de surfaces, tandis que les bio-composites et les composites fonctionnels, l'ingénierie de l'adhérence et des interfaces sont cruciaux pour sa recherche sur les matériaux composites.

À l'**Université du Luxembourg**, l'unité de recherche Physique et Matériaux se consacre à la R&D et à l'innovation dans le photovoltaïque, les matériaux énergétiques, le nanomagnétisme, la physique des polymères, la théorie de la physique de la matière condensée, les systèmes complexes et la mécanique statistique ainsi que la physique théorique de l'état solide. L'unité de recherche de l'ingénierie effectue des projets de recherche stratégique dans les domaines de la construction et du design, de l'énergie et de l'environnement, de l'automatisation, de la mécatronique et de la géophysique.

Faits high(-tech)

Le fournisseur de composants haute technologie Saturne Technology se spécialise dans la conception et la configuration d'applications laser high-tech pour la découpe, le perçage, le soudage, le resurfaçage et le frittage laser ainsi que dans la fabrication additive de métaux haute performance. En 2015, l'entreprise a configuré et commandé **la machine de fabrication additive la plus grande au monde**.

Si vous aimez bricoler, faire du cheval, skier ou avez récemment rendu visite à un médecin, il y a de grandes chances que vous ayez été en contact direct avec leurs produits. CERATIZIT produit des solutions uniques d'outils de coupe et de protection contre l'usure pour des clients industriels du monde entier, dans les secteurs de l'automobile, l'aéronautique, la construction, l'électronique grand public, l'énergie, le génie mécanique et la médecine. Son expertise high-tech se retrouve dans les perceuses, les voitures, les éoliennes et d'autres applications résistantes à l'abrasion.

La nouvelle ligne de production d'International CAN S.A. a une capacité de **12 000 boîtes par heure ou de 60 millions de boîtes par an**. L'entreprise est actuellement en train d'élargir ses activités au Luxembourg et produit, entre autres choses, des boîtes en aluminium pour aérosols.

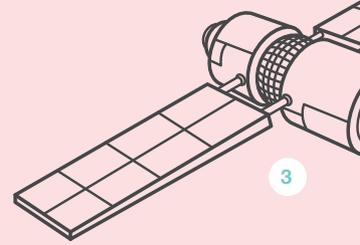
Une innovation made in Luxembourg : Air Cargo Covers

DuPont™ Tyvek® est un tissu non-tissé unique qui offre un niveau élevé de protection. Les écrans Tyvek® Air Cargo Covers aident à réduire la perte d'articles périssables en limitant l'exposition à leur environnement, en diminuant l'impact de changements soudains de température ambiante et en permettant à l'humidité excessive de s'échapper.

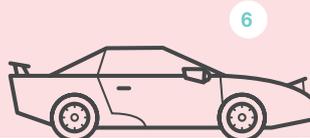
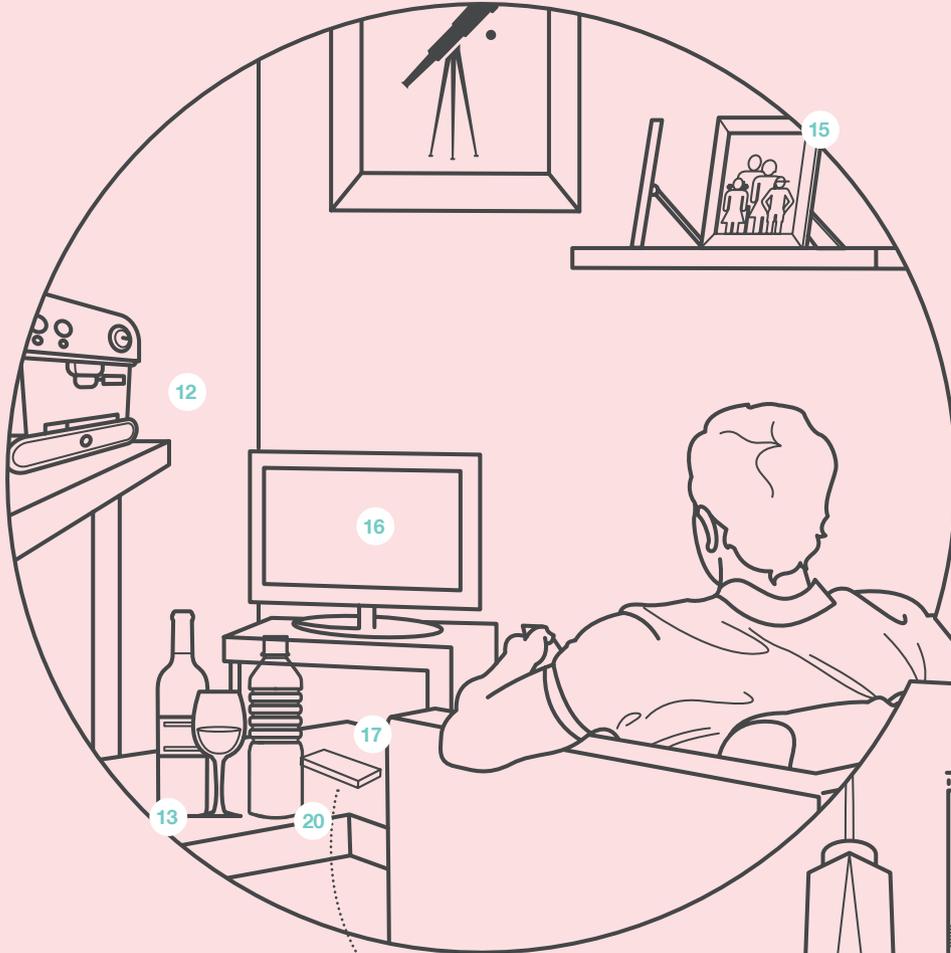
Implanté dans le Grand-Duché depuis un demi-siècle, DuPont de Nemours produit des films en polyester, des matériaux de construction high-tech, des emballages médicaux et des équipements de protection individuelle industriels. L'usine de production luxembourgeoise sert également de centre régional majeur de recherche et de développement.

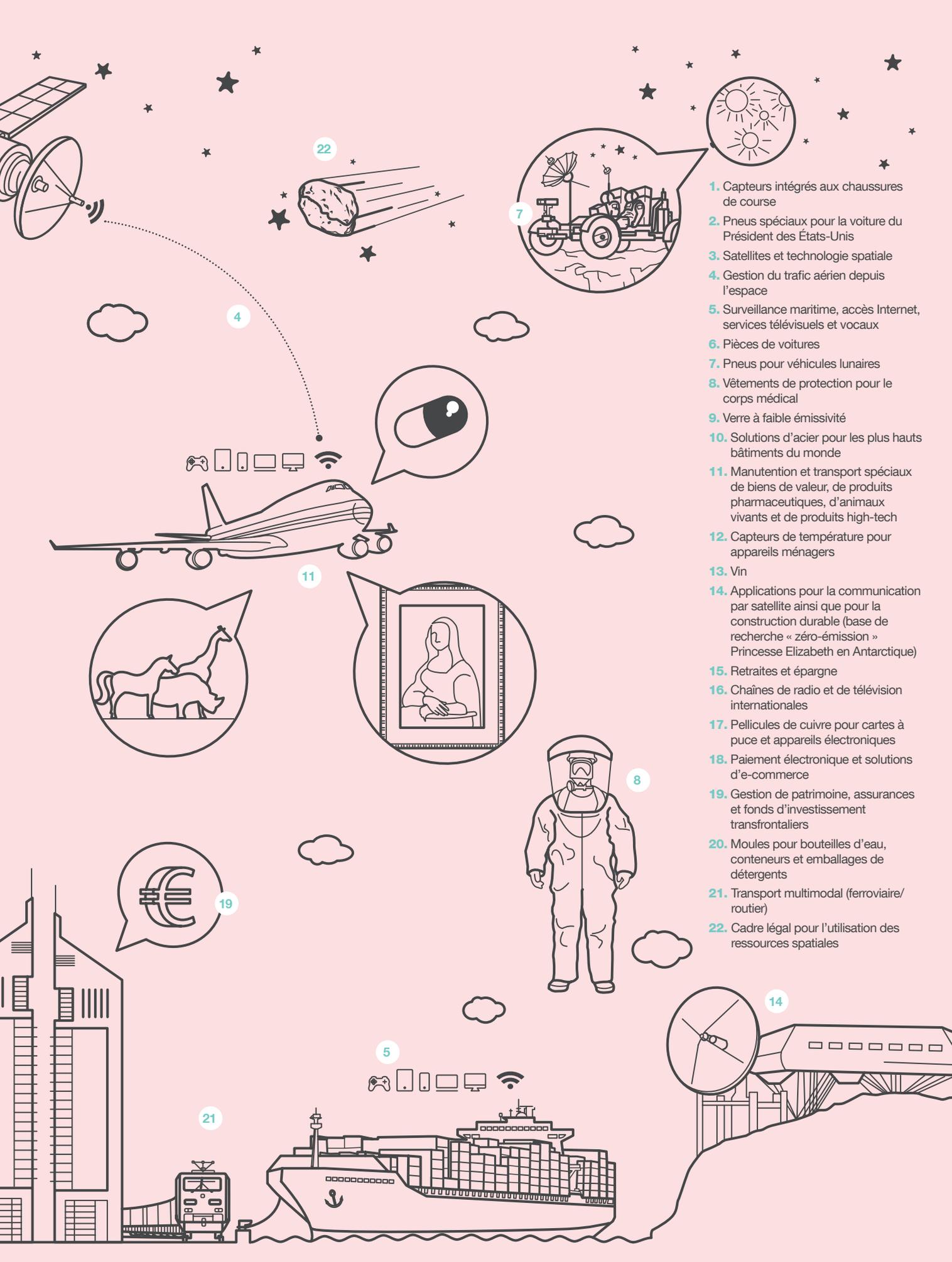
- **Le Luxembourg héberge le siège du producteur mondial d'acier ArcelorMittal. Son acier haute-performance fabriqué au Grand-Duché est utilisé dans de vastes projets de construction dans le monde entier, y compris pour le One World Trade Centre à New York, le Bow à Calgary, la Tour de la Fédération à Moscou et le Centre Mondial des Finances à Shanghai.**
- **En substituant l'acier ordinaire à l'Histar® à haute résistance d'ArcelorMittal, le poids des colonnes d'acier est réduit de 32% et celui des poutres de 19%. Les structures plus légères permettent de diminuer les gaz à effet de serre avec une réduction de 30% des émissions de carbone pendant la production.**

Pionnier



LE LUXEMBOURG EST OMNIPRÉSENT





1. Capteurs intégrés aux chaussures de course
2. Pneus spéciaux pour la voiture du Président des États-Unis
3. Satellites et technologie spatiale
4. Gestion du trafic aérien depuis l'espace
5. Surveillance maritime, accès Internet, services télévisuels et vocaux
6. Pièces de voitures
7. Pneus pour véhicules lunaires
8. Vêtements de protection pour le corps médical
9. Verre à faible émissivité
10. Solutions d'acier pour les plus hauts bâtiments du monde
11. Manutention et transport spéciaux de biens de valeur, de produits pharmaceutiques, d'animaux vivants et de produits high-tech
12. Capteurs de température pour appareils ménagers
13. Vin
14. Applications pour la communication par satellite ainsi que pour la construction durable (base de recherche « zéro-émission » Princesse Elizabeth en Antarctique)
15. Retraites et épargne
16. Chaînes de radio et de télévision internationales
17. Pellicules de cuivre pour cartes à puce et appareils électroniques
18. Paiement électronique et solutions d'e-commerce
19. Gestion de patrimoine, assurances et fonds d'investissement transfrontaliers
20. Moules pour bouteilles d'eau, conteneurs et emballages de détergents
21. Transport multimodal (ferroviaire/ routier)
22. Cadre légal pour l'utilisation des ressources spatiales



Le saviez-vous ?

La quasi-totalité des voitures compte au moins un composant clé mis au point au Luxembourg.

Prendre la route avec le Luxembourg à vos côtés

Les constructeurs automobiles se fournissent en composants au Luxembourg et, avec plus de 50 nationalités différentes travaillant dans le secteur, les entreprises ont facilement accès à des ingénieurs bien formés pour développer des équipes de service à la clientèle multilingues et multiculturelles. Cela signifie que les clients internationaux peuvent bénéficier aisément du service dont ils ont besoin dans leur propre langue et avec une bonne compréhension de leur culture d'entreprise.

Moteur d'innovation

L'industrie automobile est constamment en train de s'adapter à de nouvelles exigences pour construire des véhicules sûrs, propres et connectés. Chacune des diversifications nécessitant plus de R&D, l'innovation est un facteur fondamental pour garantir la compétitivité et le succès de l'industrie des composants automobiles. Le Luxembourg est bien positionné dans des domaines importants de R&D tels que l'électronique et les capteurs, les systèmes avancés d'assistance au conducteur (ADAS), les systèmes de navigation et de diagnostic embarqués – attirant les meilleurs talents en quête d'une **communauté dynamique spécialisée dans le développement d'applications**.

Le Luxembourg soutient les projets de R&D par des subventions et a mis en place un **programme spécial de promotion de la recherche commune** qui encourage les entreprises à collaborer entre elles ou avec des organismes de recherche publics. L'industrie automobile luxembourgeoise est fière de fédérer les connaissances et de réfléchir en termes de stratégie. La cartographie des compétences est effectuée régulièrement pour veiller à ce que le pays ait les acteurs dont il a besoin pour booster l'innovation et servir le marché automobile d'aujourd'hui et de demain.

Solutions de conduite intelligentes

Cebi Luxembourg est le principal fournisseur européen de composants électroniques détecteurs de chaleur disséminés dans divers endroits de chaque voiture, y compris les culasses, le radiateur, les tuyaux de fluide frigorigène, les conduites de carburant et l'admission d'air du moteur.

Avec plus de **300 000 produits finis** quittant son usine luxembourgeoise chaque jour, l'entreprise fournit 90% des constructeurs automobiles d'Europe.

Bande de roulement cachée

Le Goodyear Innovation Center Luxembourg (GIC*L) est réputé pour son niveau élevé d'innovation. Un exemple : le nouveau Fuelmax, la gamme de pneus pour camion la plus économe en carburant de Goodyear. Elle est dotée de la technologie des rainures IntelliMax par laquelle une bande de roulement « cachée » est moulée dans le pneu, de nouveaux creux apparaissant au fil de l'usure de la bande de roulement initiale. Cela assure le maintien de **niveaux élevés d'adhérence et d'une faible résistance au roulement**. Quand l'usure progresse jusqu'à 50%, cinq nouvelles rainures avec six creux apparaissent. À un niveau d'usure d'environ 75%, il reste quatre rainures pour assurer une bonne adhérence sur sol mouillé jusqu'à la fin de vie du pneu.

La majorité des véhicules **Hyundai-Kia** conçus pour le marché des Etats-Unis sont équipés d'un système de classification des occupants mis au point au Luxembourg.

Collaboration internationale en R&D

En 2013, le spécialiste de la détection IEE basé au Luxembourg a été racheté par un consortium d'investisseurs industriels et stratégiques chinois. L'entreprise a renforcé sa part de marché en Europe et aux États-Unis tout en prenant pied sur le marché automobile asiatique en plein essor.

IEE collabore avec le groupe de recherche automobile du Centre interdisciplinaire pour la sécurité, la fiabilité et la confiance (SnT) de l'Université du Luxembourg. En 2012, le SnT et IEE ont inauguré leur laboratoire commun Computer Vision spécialisé dans la conception de nouveaux systèmes de détection pour applications de technologies de la sécurité et les deux entités coopèrent pour mettre au point de nouveaux **systèmes avancés d'aide à la conduite pour voitures électriques**.

Pour ceux qui préfèrent courir plutôt que prendre la voiture, IEE et Kinematix, un leader dans la mesure du mouvement humain, ont collaboré sur une **nouvelle technologie portable pour aider les coureurs à courir de façon plus futée**. Les capteurs placés dans les chaussures permettront aux adeptes de la course de loisir à tous les niveaux de surveiller leurs mouvements pendant la course, d'obtenir une analyse de l'évolution de leur technique de course et d'avoir recours à des plans d'exercices personnalisés conçus pour les aider à s'améliorer.

Atouts du Luxembourg en termes de composants automobiles

- Le Luxembourg est situé au cœur de la première région du monde pour le développement des véhicules et l'innovation automobile
- Tous les centres de recherche et développement européens peuvent être visités depuis le Luxembourg dans un délai d'un jour ouvrable
- Le Luxembourg sert divers constructeurs automobiles en Europe, notamment : BMW, Fiat-Chrysler, Ford, GME, PSA, Renault, le groupe VW, Nissan, Suzuki, Toyota, Hyundai-Kia
- Pas moins de 25% de la main d'œuvre automobile est employé dans la R&D

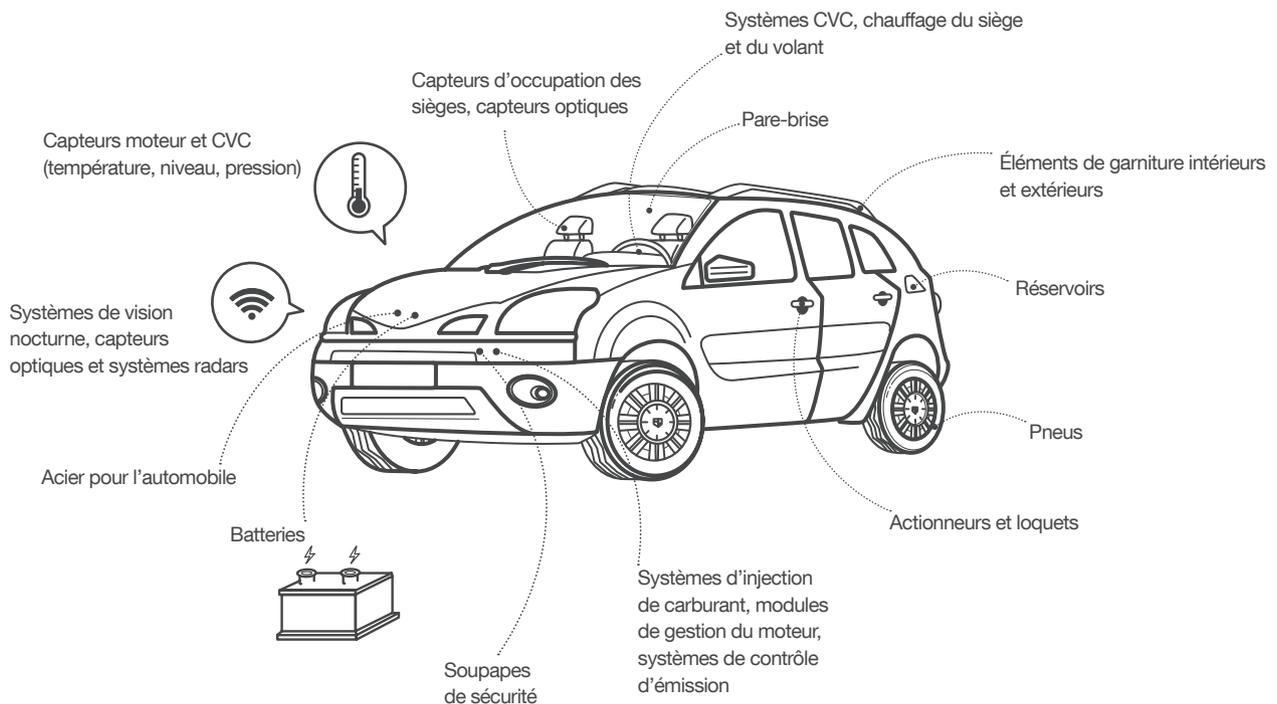
Une présence de longue date au Luxembourg

- Goodyear: 68 ans
- Delphi: 46 ans
- Cebi: 41 ans
- IEE: 28 ans
- Carlex : 25 ans

Game of Roads

Le **SnT VehicularLab**, qui fait partie du groupe de recherche sécurité et réseaux (Secan-Lab), a été créé pour explorer de nouveaux services pouvant être développés à l'aide des **technologies des réseaux véhiculaires**. Les scientifiques du laboratoire ont mis au point **Game of Roads**, une application innovante qui utilise des capteurs pour permettre aux téléphones portables de créer des modèles statistiques et qui encouragent les conducteurs à adopter un style de conduite plus sûr et plus respectueux de l'environnement. Game of Roads est soutenu par Bâloise Assurances et contribue à redéfinir le rôle de l'assureur en offrant des technologies modernes. **Motion-S**, la startup qui a élaboré le programme, conçoit des systèmes télématiques flexibles, intuitifs et intelligents pour améliorer l'expérience de conduite. **L'Automation Lab** travaille sur l'automatisation d'infrastructures techniques cruciales telles que l'énergie, l'eau ou les systèmes de production, les **solutions TIC dans l'e-mobilité**, la robotique mobile (y compris les véhicules aériens sans pilote et la robotique spatiale), ainsi que l'équipement médical et ses applications.

Produits et technologies automobiles développés dans des entreprises luxembourgeoises





MÉGADONNÉES – DONNÉES VOITURE

L'industrie de la voiture connectée devrait valoir 40 milliards € dans le monde en 2018, soit une hausse de 10 milliards € par rapport à 2012, selon les prévisions de l'entreprise de recherche automobile SDB. Les technologies de la voiture connectée couvrent une vaste gamme d'applications, des infrastructures intelligentes soutenant la conduite automatisée, à la gestion avancée de la circulation et au routage intelligent, en vue d'une meilleure utilisation des infrastructures, moins d'embouteillages, une consommation de carburant réduite et de moindres émissions.

BOOSTER LES SERVICES DE LA VOITURE CONNECTÉE

L'environnement favorable à l'innovation au Luxembourg stimule l'émergence d'un écosystème de startups en herbe, avec des figures de proue comme Motion-S (gestion de flotte, efficacité de la conduite) et Soundytics (sélection musicale capable de s'adapter). En outre, des entreprises luxembourgeoises établies, dans le secteur automobile ou autre, ont identifié ce marché comme étant important pour leur croissance future. En voici quelques exemples.

- Post Telecom étend ses services de communication de machine à machine (M2M) au secteur de l'automobile.
- Post Telecom s'associe à des acteurs internationaux majeurs pour offrir des solutions complètes dans la télématique automobile. Le constructeur automobile français PSA et le luxembourgeois Post Telecom ont signé un accord de partenariat en 2009 afin d'augmenter le développement des services télématiques de PSA en Europe. Post Telecom a déjà équipé plus d'1 million de véhicules Peugeot et Citroën avec ses cartes SIM. De plus, à partir de 2018, tous les nouveaux véhicules immatriculés en Europe seront équipés de cartes SIM afin d'activer l'eCall, un service d'appel automatique en cas d'accident.
- En 2016, Post Telecom a signé un contrat avec Bright Box pour lancer une infrastructure de réseau mobile fournissant des services de voitures connectées au niveau européen.
- Hitec Luxembourg prête son expertise dans la communication par satellite et les systèmes de gestion de la circulation.
- IEE a développé des capteurs et des systèmes de détection innovants pour l'industrie automobile – ouvrant la voie aux voitures plus sûres d'aujourd'hui. La conduite autonome et les voitures connectées ne sont plus de l'ordre de la science-fiction, et les technologies de détection ont un rôle essentiel à jouer dans ces nouvelles fonctionnalités. ●

1 million

Le Luxembourg connecte 1 millions de véhicules Peugeot et Citroën avec des cartes SIM.

UNE NOUVELLE GÉNÉRATION DE SERVICES

Post Telecom et Hitec Luxembourg collaborent sur les projets suivants dans le domaine de la connectivité véhiculaire avec un accent sur les services d'urgence et les directives européennes en matière de sécurité.

HeERO 2 Le consortium luxembourgeois HeERO teste et valide les **normes eCall européennes courantes** définies et approuvées par les organes de standardisation européens dans des conditions réelles en utilisant les réseaux de Post Telecom.

CoMoSeF est conçu pour fournir de l'assistance dans le domaine de la gestion de la circulation coopérative grâce à des réseaux de voitures connectées pour aider à développer et à déployer des solutions de collecte de données sophistiquées et rentables relatives aux véhicules et routes afin de réunir des **informations précieuses sur la circulation et de fournir des données concernant la météo et les incidents aux usagers de la route.**

DG-TRAC est soutenu par l'Agence Spatiale Européenne et s'intéresse au suivi et à la **traçabilité de marchandises dangereuses dans le secteur médical** en intégrant et en utilisant les technologies spatiales existantes avec GSM/UMTS et Internet. ●



Le saviez-vous ? Cargolux a assuré le transport du Solar Impulse. L'avion solaire expérimental à longue portée a été démonté et chargé dans le nez d'un Boeing 747 de Cargolux avant d'entamer son vol pionnier autour du monde à partir d'Abu Dhabi en mars 2015.

Tisser des liens de dimension internationale

L'industrie de la logistique est en proie à des bouleversements majeurs, les entreprises cherchant des solutions mondiales pour expédier leurs produits dans le monde. Au Luxembourg, nous sommes devenus une référence parmi les fournisseurs logistiques pour nos services logistiques durables à forte valeur ajoutée. Le Luxembourg offre des **infrastructures de distribution de classe mondiale et est reconnu sur le plan international comme plate-forme logistique.**

Au cœur de décisions logistiques majeures

Le Luxembourg – enclavé dans les marchés de la consommation les plus importants d'Europe et proche des principaux centres de production – est favorablement situé sur les principaux axes autoroutiers et ferroviaires Nord-Sud et Est-Ouest. Le pays a donné priorité à une approche multimodale pour offrir des solutions logistiques qui combinent tous les modes de transport par le biais d'une infrastructure aérienne, routière, ferroviaire et maritime bien développée. Relié par des connexions ferroviaires fiables et régulières aux principaux ports de la mer du Nord, de la mer Baltique et de la mer Méditerranée, le Luxembourg fait office de porte d'entrée élargie pour les marchandises en partance et à destination de l'Europe.

Le Luxembourg a le **6^{ème} aéroport de fret le plus important d'Europe** et fait figure de base d'attache de Cargolux, le premier transporteur de fret d'Europe. Avec sa capacité de manutention annuelle de 1 million de tonnes, cette installation de fret aérien bien équipée et moderne assure des opérations de **manutention au sol sécurisées**, efficaces et rapides. Les marchandises peuvent transiter des aéronefs cargos géants à fuselage large sur

le tarmac à la douane à une vitesse record. **Les camions peuvent être rapidement sur la route et atteindre les capitales voisines en moins de huit heures.**

Ces dix dernières années, le Luxembourg a développé une expertise de premier plan dans la manutention et le stockage de multiples produits tels que des marchandises de valeur, des médicaments, des produits high-tech, des animaux vivants ou des denrées périssables.

Logistique de premier plan et expertise de chaîne d'approvisionnement

Les principaux fournisseurs de services logistiques comme Atlas Air, Arthur Welter, Cargolux, CFL Multimodal, China Airlines, CLdN, Dachser, DB Schenker, DHL, Expeditors, Fedex, Hasenkamp, Kuehne+Nagel, Lufthansa Cargo, LuxairCARGO, Luxport, Mars Logistics, Panalpina, Qatar Airways, SL Logistics, SDV, TNT, Transalliance, UPS, Wallenborn, Yangtze River Express et Yusen Logistics, pour n'en citer que quelques-uns, sont implantés au Luxembourg. Par conséquent, un grand nombre de compagnies internationales sont dotées de centres de distribution européens au Luxembourg ou gèrent leur chaîne d'approvisionnement à partir du Grand-Duché.

Sans support papier

L'administration douanière luxembourgeoise a développé, en coopération avec la Commission européenne, un environnement sans support papier pour le commerce et la douane, permettant un contrôle efficace tout en réduisant les coûts des transactions commerciales. De plus, le Luxembourg est certifié par la IATA depuis 2008 en tant que centre d'e-fret.

Liaisons aériennes vers tous les continents

Le réseau mondial de Cargolux et d'autres transporteurs de fret (par ex. China Airlines, Silk Way West Airlines et Qatar Airways) ainsi que le réseau de fret aérien contrôlé de Panalpina, offre de multiples destinations à partir du Luxembourg sur une base quotidienne.

2^{ème}

Le Luxembourg est au 2^{ème} rang mondial dans l'indice de performance logistique 2016 de la Banque mondiale.

Source : Indice de performance logistique 2016.

Amazon gère son 'European Fulfilment Network', un réseau logistique composé de 31 centres en Europe, par le biais d'une équipe dédiée basée au Luxembourg.



Connexions pour un transport multimodal

CFL Multimodal, l'opérateur logistique et de transport combiné de la société nationale des chemins de fer luxembourgeois (CFL), simplifie le **transport train-camion**. Les conteneurs, caisses mobiles et semi-remorques sont transférés sur les trains pour un trajet ferroviaire vers un grand nombre de villes et de ports européens.

La navigation intérieure fournit un autre mode de transport compétitif et respectueux de l'environnement. Relié aux réseaux ferroviaires et autoroutiers, le **port fluvial de Mertert** offre une voie navigable trimodale – logistique de transport axée sur d'autres destinations intérieures et la mer du Nord – une solution utilisée principalement pour l'expédition et la réception d'acier et de fer, de combustibles, de matériaux de construction, d'engrais et de conteneurs.

Navigation durable

Le Luxembourg est devenu une destination très convoitée pour le secteur maritime. En février 2017, sur un total de 220 navires enregistrés au Luxembourg, 212 battent le pavillon luxembourgeois et 8 un pavillon étranger.

Les propriétaires de navires se spécialisent dans des domaines aussi divers que le **transport de vrac liquide, les services maritimes d'exploitation pétrolière et gazière au large des côtes, le dragage et la mise en valeurs des sols**, et sont encouragés à renouveler leurs flottes et à investir dans de nouveaux bateaux régulièrement. Les navires immatriculés au Luxembourg et opérant dans le monde entier sont connus pour leur qualité élevée et un âge moyen de 11,5 ans.

Les compagnies maritimes choisissent le Luxembourg pour de nombreuses raisons. À ce jour, 301 compagnies maritimes autorisées et 65 responsables maritimes agréés sont reconnus au Luxembourg. Ayant accès à un guichet unique pour les affaires maritimes, elles savent où s'adresser pour que les choses soient faites rapidement et efficacement – surtout quand il s'agit d'immatriculer de nouveaux navires. Le processus étant commode, les propriétaires de navires comprennent que posséder et exploiter une flotte exige une expertise **multidisciplinaire complexe en matière de services comptables, financiers, juridiques, informatiques, d'audit, d'assurances, et satellitaires** et qu'ils doivent disposer des informations

nécessaires pour répondre à des réglementations strictes quel que soit l'endroit où leur navire opère. Les compagnies maritimes qui s'établissent au Luxembourg apprécient également de pouvoir trouver le personnel hautement qualifié et multilingue dont ils ont besoin pour gérer les réservations et travailler avec des clients internationaux.

Services de jets privés et d'hélicoptères

La compagnie d'aviation du Luxembourg, Luxaviation, fournit une expérience client de première classe. À bord de l'un de ses 258 avions, les passagers bénéficient d'itinéraires flexibles, de précieuses économies de temps et de vols hautement sécurisés, tout en savourant des repas de qualité étoile Michelin.

En outre, le groupe a lancé en 2017 « Luxaviation Helicopters », **la première société de gestion d'hélicoptères VIP au monde** qui fournira des services d'un luxe équivalent.

1er

Luxaviation est le premier groupe d'aviation commerciale d'Europe et le deuxième plus important exploitant d'avions d'affaires au monde.

Le siège de Jan De Nul au Luxembourg abrite un centre de formation et un simulateur pour les travaux de dragage. Comme les opérations de dragage exigent l'utilisation d'un équipement très sophistiqué représentant une valeur très élevée en termes de capital, il est impensable de former les équipages directement sur la mer. C'est pourquoi ils se familiarisent à l'aide d'un simulateur au Luxembourg.

Pionnier



ATTEINDRE LA PERFECTION DANS LES SERVICES LOGISTIQUES SPÉCIALISÉS

En tant que plate-forme intercontinentale de services logistiques à valeur ajoutée, le Grand-Duché aide à acheminer des biens et marchandises spéciaux en toute sécurité avec le minimum de risques.

Le Luxembourg est fier d'être à l'avant-garde dans la certification des Bonnes Pratiques de Distribution (BPD) pour l'industrie pharmaceutique. C'est la **première porte de fret aérien à être entièrement certifiée BPD conformément aux directives de l'OMS et BPD de l'UE**. Aux côtés de fournisseurs logistiques entièrement certifiés tels que Arthur Welter, DB Schenker, Expeditors, Kuehne+Nagel, Panalpina, SDV et Wallenborn, Cargolux et LuxairCARGO ont également décidé de se soumettre à ce processus de certification, les rendant respectivement la première compagnie aérienne de fret et le premier agent de fret aéroportuaire au monde à être entièrement certifiés BPD.

350m

À lux-Airport, la distance maximale entre le centre de fret et l'aire de stationnement d'un avion la plus éloignée est de 350 mètres.

VEILLER À CE QUE LES TEMPÉRATURES RESTENT CONSTANTES

L'une des plus grandes difficultés pour le transport sécurisé de ces marchandises est de **s'assurer que les températures restent constantes**. Quand les marchandises arrivent à l'aéroport de Luxembourg, les poids-lourds n'ont à parcourir qu'une courte distance pour atteindre le centre de produits pharmaceutiques et de soins médicaux de LuxairCARGO. Grâce à cette installation logistique perfectionnée, les produits sensibles au temps et à la température peuvent être transportés d'une usine pharmaceutique en Allemagne à un site de distribution dans le Midwest des États-Unis en seulement 36 heures sans aucun changement de température. Le Luxembourg est à l'avant-garde avec la toute **première voie commerciale certifiée BPD**. Un protocole d'entente a été signé en 2015 entre les exploitants d'**aéroports Hong Kong Air Cargo Terminals** et l'aéroport de Luxembourg. L'objectif est de maintenir des normes BPD pour toutes les expéditions relatives aux soins médicaux entre les aéroports de Hong Kong et de Luxembourg. ●

CHEVAUX : MANUTENTION SPÉCIALISÉE

Chaque année, Cargolux transporte jusqu'à **3 000 chevaux** dans des boîtes de la prochaine génération chargées sur ses avions-cargos Boeing. Un seul cheval de course pouvant valoir jusqu'à 5 millions €, les chevaux sont une cargaison précieuse qui exige une attention très spéciale. L'arche de Noé du ciel ne transporte pas seulement des animaux vivants, les constructeurs automobiles haut de gamme acheminant régulièrement par voie aérienne des **voitures de course** de 750 chevaux. ●

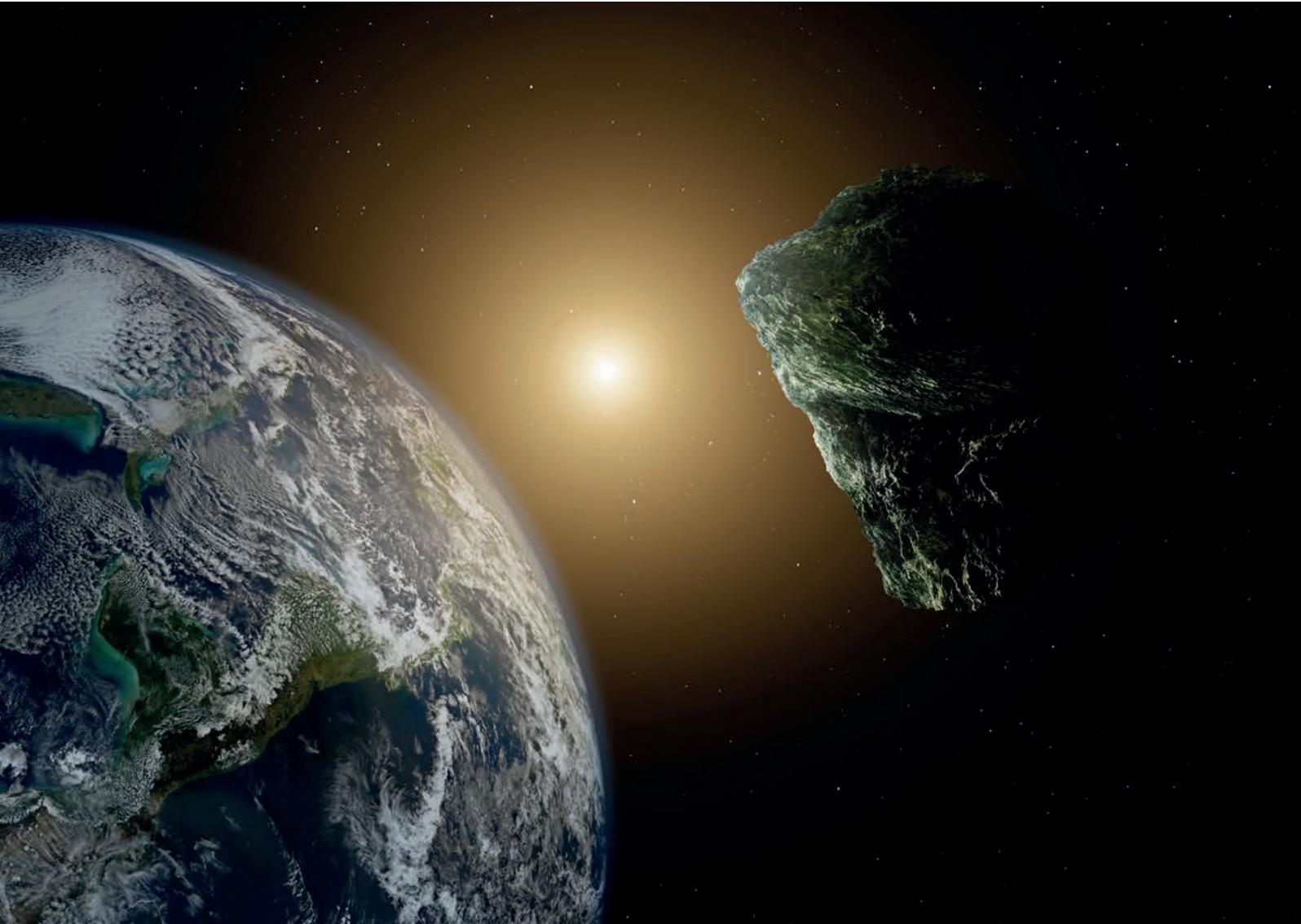
LE FREEPORT

Situé tout à côté du terminal de fret aérien de l'aéroport de Luxembourg, Le Freeport fournit une **installation logistique sophistiquée et hautement sécurisée pour gérer et stocker œuvres d'art, vins fins, bijoux, métaux précieux, voitures et autres marchandises de valeur**. Avec son système de régulation de la climatisation hyper moderne, Le Freeport Luxembourg offre des

conditions d'entreposage optimales. Les marchandises de valeur peuvent être livrées directement du tarmac à la salle d'entreposage sans passer par la case transport routier, ce qui réduit considérablement les coûts de transfert et le risque de perte ou de dommages, tout en offrant un niveau élevé d'accessibilité et de sécurité. Pour assurer **un contrôle et une surveillance stricts**, les marchandises ne peuvent être introduites dans Le Freeport que par des transporteurs

autorisés par les autorités douanières du Luxembourg. Les marchandises qui arrivent par l'aéroport et sont stockées au Freeport sont suspendues de TVA et de droits de douane, tandis que celles qui sortent du Freeport doivent être déclarées à la douane. Les fonctionnaires sont physiquement présents sur l'installation et ont le droit d'inspecter les marchandises à n'importe quel moment. Tous les prestataires de services travaillant au sein du Freeport doivent aussi respecter des règlements stricts contre le

blanchiment de capitaux et le financement du terrorisme. Le Freeport convient parfaitement au stockage d'œuvres d'art de grande valeur et est particulièrement intéressant pour les collectionneurs d'art et les musées des pays voisins. Tout en restant dans le régime suspensif de TVA, les œuvres d'art entreposées au Freeport peuvent être **exposées dans des musées ou salons d'art** sous un système provisoire d'admission et d'importation. ●



Le saviez-vous ?

Le Luxembourg est le premier pays européen à fournir une sécurité juridique quant à la propriété de ressources identifiées sur les astéroïdes ou autres corps célestes.

Nouvelles frontières

La création de SES en 1985 a été le point de départ du secteur spatial au Luxembourg. Cette **avancée audacieuse**, sur les plans politique comme technique, a conduit à un **foudroyant succès commercial** et au développement de **toute l'industrie spatiale** du Luxembourg. Notre secteur spatial couvre une large palette d'activités : développement technologique, design et intégration microsatellite, développement des infrastructures au sol et services de soutien.

Pionnier dans l'audiovisuel et la connectivité

Depuis la création de SES, la compagnie n'a cessé d'aller au-delà des frontières. Pionnière au départ dans la diffusion TV dans toute l'Europe – au travers d'ASTRA – l'entreprise est aujourd'hui leader mondial de la connectivité. Les satellites SES desservent plus de 7 742 chaînes, des chaînes de télévision standard, HDTV et les premières chaînes Ultra HD au monde, pour atteindre plus d'**1 milliard d'individus** dans 325 millions de foyers dans le monde. La compagnie investit et se développe fortement sur les marchés émergents et élargit sa gamme et ses capacités bien au-delà de la vidéo, dans les segments des données fixes et mobiles, ainsi qu'en matière de défense et de sécurité.

SES est le seul opérateur de satellites au monde à offrir une connectivité à partir de deux orbites différents, l'orbite géostationnaire (GEO) et l'orbite terrestre moyenne (MEO). Grâce à la combinaison unique de ces deux flottes, les solutions de réseaux et l'infrastructure de grande envergure au sol de SES peuvent atteindre les endroits les plus reculés de la planète.

Surveillance maritime depuis l'espace

LuxSpace, un spécialiste de produits microsatellites et de services spécialisés, a été la première entreprise à démontrer le potentiel commercial des communications radio maritimes en utilisant des satellites

de l'orbite terrestre basse et en exploitant les données recueillies pour tracer l'itinéraire complet de chaque grand navire quasiment en temps réel. Fin 2016, LuxSpace et son partenaire, ORBCOMM, ont obtenu un contrat-cadre de quatre ans de service de données système d'identification automatique (SIA) satellite avec l'agence européenne pour la sécurité maritime (AESM). L'AESM est l'un des plus importants consolidateurs de données SIA et est responsable de la sécurité maritime, de la surveillance de la pollution par les bateaux et de la sécurité des navires pour l'Union européenne et ses États membres.

Ressources spatiales

En 2016, le Luxembourg a annoncé des plans révolutionnaires – appelés « Initiative Spaceresources.lu » – pour développer l'utilisation des ressources spatiales, telle que l'exploitation minière des astéroïdes ou d'autres corps célestes. Dans ce cadre, le Grand-duché est le premier pays européen à fournir un cadre juridique officiel, qui garantit aux opérateurs privés travaillant dans l'espace leurs droits concernant les ressources qu'ils extraient.

Le Luxembourg a noué des partenariats avec deux entreprises leaders américaines, Planetary Resources et Deep Space Industries, avec comme objectif d'établir le Luxembourg en tant que future plateforme de l'UE pour l'exploration et l'utilisation des ressources spatiales.

Fonds spatial

Le Luxembourg est en train de lancer un fonds pour offrir un soutien financier à l'industrie des ressources spatiales. Le fonds examinera les investissements en capital de départ dans des startups innovantes ainsi que dans des entreprises plus matures avec un accent à la fois sur les entreprises basées au Luxembourg dans l'industrie des ressources spatiales, et celles développant des technologies importantes liées aux ressources spatiales dans le Grand-duché.

LuGovStat – une joint-venture entre le gouvernement luxembourgeois et SES – a été créée avec les objectifs de réaliser, lancer et exploiter un satellite pour soutenir les services de communication gouvernementaux et militaires innovants.

Agence Spatiale Européenne (ESA)

Le Luxembourg a investi de manière stratégique dans le développement du secteur spatial et est devenu **membre de l'Agence Spatiale Européenne en 2005**. Le Luxembourg figure parmi les cinq premiers donateurs par habitant de l'ESA.

Le Luxembourg et l'ESA ont également signé une déclaration commune sur les futures activités relatives aux missions vers les astéroïdes, les technologies liées et l'exploration et l'utilisation des ressources spatiales.

99%

With a fleet of more than 55 GEO and 12 MEO satellites, SES has the capacity to reach 99% of the world's population.



L'exploitation minière spatiale ne se limite pas à ramener des ressources sur la Terre. Elle vise également à pouvoir utiliser les ressources et les matériaux dans l'espace. L'exploitation minière des astéroïdes et d'autres corps célestes pourrait fournir une source de combustibles 1 000 fois plus efficace que l'approche actuelle consistant à apporter les ressources et matériaux de la Terre vers l'espace.

Moteurs de croissance d'une nation numérique

Développée au départ pour soutenir les secteurs florissants de la finance, de la diffusion et de l'espace du Luxembourg, les technologies en plein essor de l'information et de la communication (TIC) ont également permis au Luxembourg de se développer en un centre mondial d'excellence en matière de cybersécurité et de protection des données.

Le Luxembourg a accueilli à bras ouverts la révolution informatique tout en consolidant sa position dans les médias. Deux géants luxembourgeois – le groupe RTL dans les médias et SES dans les transmissions par satellite – ont accru la réputation du pays dans ces secteurs. Les principaux acteurs du secteur des TIC – Amazon.com, PayPal, eBay, Rakuten, Skype, Vodafone et de nombreux autres – ont choisi le Luxembourg comme base pour accéder à des marchés européens et mondiaux.

Trusted Data Hub

Le Luxembourg a tous les ingrédients pour créer et maintenir un Trusted Data Hub :

- Architecture – infrastructure TIC ;
- Gouvernance ;

23

Les infrastructures de premier plan du Luxembourg comprennent 23 centres de données, dont 8 ont une certification Tier-IV. Les centres de données Tier IV fournissent le niveau de qualité et de sécurité le plus élevé.

4-8 millisecondes

Le Luxembourg est connecté par 27 liaisons par fibres optiques différentes aux principaux nœuds d'échange Internet en Europe - Francfort, Londres, Paris, Bruxelles, Amsterdam et Strasbourg - avec des taux de latence particulièrement faibles entre 4 et 8 millisecondes.

- Compétences et sécurité en matière de TIC ;
- Environnement réglementaire :
 - Loi sur l'archivage électronique (les contrats électroniques ont un statut légal au Luxembourg) et procédures d'archivage électronique sûres
 - Législation favorable au Cloud.

Le Luxembourg dispose de multiples équipes de réaction aux attaques informatiques, d'une administration nationale de cybersécurité (ANSSI) ainsi que d'un portail de cybersécurité stimulant la sécurité au niveau du comportement, de l'organisation et de la technique.

Mécanisme plan de poursuite des activités

Le Luxembourg a été le premier pays européen à mettre en place un « mécanisme plan de poursuite des activités ». Ce mécanisme permet aux entreprises de pays tiers – victimes de graves cyberattaques ou de catastrophes naturelles dans leur pays d'origine mettant en péril la poursuite de leurs activités – de demander un « permis de séjour pour continuité des activités » afin de poursuivre temporairement leurs opérations sur le territoire luxembourgeois sous certaines conditions.

Première ambassade de données au monde

L'Estonie ouvrira la première ambassade de données au monde au Luxembourg. Celle-ci contiendra des informations cruciales pour le fonctionnement de l'État estonien, et rendra plus difficile l'attaque sur les systèmes du pays.

R&D et TIC travaillent main dans la main

L'Université du Luxembourg travaille étroitement avec le secteur des TIC.

Le centre interdisciplinaire pour la sécurité, la fiabilité et la confiance de l'Université du Luxembourg (SnT) effectue des recherches de haute qualité dans des systèmes et services TIC sûrs, fiables et dignes de confiance. Parmi les autres compétences de recherche TIC à l'Université : communication numérique, traitement de l'information, systèmes et robotique ainsi que la théorie algorithmique des nombres.

Le département TIC for Innovative Services (ITIS) effectue des travaux de recherche avec une approche scientifique et technologique multidisciplinaire pour développer des services de TIC innovants.

Digital Lëtzebuerg

Avec sa stratégie '**Digital Lëtzebuerg**' le gouvernement du Luxembourg a boosté le développement de six domaines principaux afin de faire du Luxembourg une nation numérique : Technologie financière, infrastructures, soutien à l'innovation et accès au financement pour les startups, administration électronique, compétences numériques et promotion.

Un superordinateur au Luxembourg

Le Luxembourg va mettre au point dès 2018 un superordinateur (High-Performance Computer – HPC) ayant la puissance d'un petaflop/seconde, qui correspond à 1 000 000 000 000 par seconde. Par ailleurs, l'Allemagne, l'Espagne, la France, l'Italie, les Pays-Bas et le Portugal vont unir leurs forces pour mettre en œuvre la stratégie d'un réseau européen HPC – initié par le Grand-duché.

Le projet se concentrera sur huit domaines, à savoir la mobilité intelligente, l'industrie 4.0, l'espace intelligent et l'agriculture intelligente, les villes intelligentes, l'énergie, l'eau et les bâtiments et la technologie financière.

Infrachain

Cette initiative vise à développer une infrastructure Blockchain commune. En créant un environnement inclusif avec une chaîne communautaire sûre, Infrachain va faciliter l'entrée des startups ainsi que des solutions et des technologies innovantes dans l'écosystème luxembourgeois.

Le saviez-vous ?

La Commission de surveillance du secteur financier luxembourgeois (CSSF) a été la première autorité de contrôle en Europe à adopter une position officielle sur les devises virtuelles, les définissant comme monnaie scripturale.

FinTech : un terrain propice à l'innovation

Le Luxembourg offre des conditions idéales aux entreprises FinTech pour développer leurs services et produits et étendre leurs activités pour atteindre une clientèle européenne. En outre, la place financière internationale du Luxembourg leur fournit un marché local conséquent pour lancer de nouveaux produits dans un environnement sûr.

L'approche ouverte et réactive du Luxembourg pour réglementer les FinTech en vertu de dispositions relatives au passeport européen signifie que ces nouvelles entreprises innovantes peuvent conduire leurs affaires à un niveau de dimension européenne à partir d'une base unique. Certains pionniers du FinTech les plus importants au monde tels que PayPal, Amazon Payments et Rakuten ont choisi le Luxembourg pour offrir des produits financiers réglementés et des services de paiement dans toute l'UE.

Les sociétés FinTech ont accès à une palette de mécanismes de financement publics et privés pour les différentes étapes de leur développement, ainsi qu'à plusieurs incubateurs et accélérateurs.

Cette mentalité innovante se reflète dans l'ensemble de la place financière : dans l'industrie des fonds, par exemple, la technologie des registres distribués et les contrats intelligents permettent aux transactions boursières numériques d'améliorer l'efficacité du traitement des ordres de fonds. La technologie des registres distribués est également utilisée à la Bourse de Luxembourg où, pour la première fois, les émetteurs peuvent déposer les documents à l'échelle mondiale sur la Blockchain. Un second niveau de sécurité est fourni par le biais d'une signature numérique à l'aide de la technologie Blockchain.

Le centre interdisciplinaire pour la sécurité, la fiabilité et la confiance de l'Université du Luxembourg (SnT) constitue une interface importante avec l'industrie financière. Axé sur la **sécurité des réseaux de communication et des systèmes de logiciels**, il développe des programmes communs avec le secteur privé, notamment dans le but de sécuriser les transactions financières.

1^{er}

Le Luxembourg a été le premier pays d'Europe à accorder une licence européenne à une plateforme d'échange de bitcoins.

La Luxembourg House of Financial technology (LHoFT)

La **Fondation LHoFT** (maison du Luxembourg pour les technologies de la finance) est une plate-forme privée-publique qui stimule l'innovation technologique pour l'industrie des services financiers du Luxembourg en reliant la communauté FinTech nationale et internationale pour élaborer des solutions qui vont façonner le monde de demain.

La LHoFT fournit des bureaux privés et des espaces de coworking aux startups FinTech cherchant à lancer leurs activités au Luxembourg. Au-delà de l'incubation, elle procure soutien, introduction à l'écosystème FinTech luxembourgeois et accès aux technologies, connaissances et compétences.



Mercedes Pay

Début 2017, Daimler Financial Services a acquis la société luxembourgeoise PayCash. PayCash fournit des paiements internationaux en temps réel et est reliée à un vaste éventail de fournisseurs de paiement sur la planète : PayPal, Alipay, MasterCard, etc. Sous le nouveau nom « Mercedes Pay », la solution fait désormais partie de Daimler Mobility Services qui comprend le service de covoiturage Car2Go et l'appli de réservation de taxis mytaxi.



Le saviez-vous ?

En 2016, la Bourse de Luxembourg a lancé le Luxembourg Green Exchange (LGX), la première plate-forme au monde dédiée à la cotation de valeurs durables, sociales et vertes.

Trait d'union avec l'expertise financière

Le Luxembourg a développé sa place financière en démontrant son excellence dans les services financiers transfrontaliers. Dès les années 1960, le Luxembourg a eu l'ouverture de fusionner l'expertise locale avec les talents internationaux en se développant en une place financière qui offre une vaste palette de services et de produits multidevisés à la communauté internationale des affaires. **L'expertise transfrontalière unique est essentielle à divers segments de la place financière.** Le Luxembourg est la plate-forme onshore européenne idéale pour les activités bancaires, la gestion de fortune, les fonds d'investissement, le capital privé et l'assurance.

Banque

Les banques luxembourgeoises ont plusieurs domaines d'expertise, parmi lesquels :

- Gestion de fortune privée et institutionnelle ;
- Services bancaires aux entreprises ;
- Banques de détail et commerciales ;
- Une gamme complète de services de fonds d'investissement.

Le passeport européen permet aux banques luxembourgeoises d'offrir leurs services dans tout le marché unique européen. La majorité des banques opèrent sous une licence de banque universelle et offrent un large éventail de services financiers à des clients privés, des entreprises et des PME. En plus de ses services liés au lancement, à l'acquisition, au transfert ou à la vente d'une entreprise, elles offrent des services de gestion de la trésorerie et des liquidités intragroupes, ainsi que des prêts internationaux aux activités de gros. Elles organisent et structurent également des prêts syndiqués pour financer des projets internationaux.

Les banques luxembourgeoises ont développé un solide savoir-faire en matière de conservation internationale et d'administration de fonds et offrent un éventail complet de services. Qu'il s'agisse de banques privées, de services de fonds, d'activités bancaires commerciales ou d'entreprise, le Luxembourg est l'endroit idéal où les banques peuvent créer une plate-forme paneuropéenne pour offrir des produits et des services financiers à l'échelle mondiale.

● ● Chiffres des banques privées en 2016 : 361 milliards € d'actifs sous gestion.

Gestion de fortune

Les clients ayant des intérêts internationaux, dont les familles et les affaires s'étendent sur plusieurs pays, bénéficient du riche écosystème de la place financière du Luxembourg et y trouvent l'expertise transfrontalière dont ils ont besoin **pour gérer leur fortune et leurs affaires à partir d'un lieu central.**

Le Luxembourg est également l'un des premiers pays au monde à avoir mis en place un cadre réglementaire spécifique pour les activités de 'family office' afin de garantir un niveau élevé de qualité de service et de protection des investisseurs.

Grâce à sa boîte à outils de véhicules d'investissement transfrontaliers, le Luxembourg présente un guichet unique pour la gestion de fortune internationale, avec une offre de services allant des conseils d'investissement, de la gestion des actifs et des services de 'family office' à la structuration patrimoniale, aux services immobiliers, à la planification successorale ou à la philanthropie. Il est assez courant que les banques privées luxembourgeoises interviennent en tant que **centres de compétence** au sein de leur groupe

141

Le Luxembourg est le siège de 141 banques issues de 29 pays.

20,7%

Ratio de solvabilité (minimum UE = 8%).

71%

Les clients ayant des actifs de plus de 5 millions € ont représenté 71% du total des actifs sous gestion dans les banques privées luxembourgeoises en 2016.

770 milliards

Total des actifs des banques au Luxembourg en 2016.

Pionnier



UN MOTEUR DU CHANGEMENT : LA FINANCE CLIMATIQUE

L'accord de Paris COP21 a engagé les nations du monde à coopérer en vue de l'objectif commun de limiter le réchauffement planétaire, en réduisant les émissions de carbone et en améliorant la résilience face au changement climatique.

S'ils doivent être atteints, ces objectifs ambitieux nécessiteront un solide soutien financier, non seulement de sources publiques mais aussi d'investisseurs privés et institutionnels. L'un des principaux objectifs ayant fait l'objet d'un accord était de mobiliser 100 milliards \$ par an pour aider les pays en développement à s'attaquer aux futurs effets du changement climatique et à s'adapter aux conséquences existantes.

PREMIÈRE ET SEULE BOURSE VERTE AU MONDE

En septembre 2016, le LuxSE a lancé la Luxembourg Green Exchange (LGX), première plate-forme mondiale dédiée pour instruments financiers verts, avec une transparence et des normes de rapports financiers renforcées. La LGX aide les émetteurs à introduire sur le marché en toute transparence leurs valeurs vertes et fournit une base de données vertes exhaustive pour les investisseurs soucieux de l'environnement. La LGX est unique en ce qu'elle exige des rapports ex post pour être admis, ce qui n'est pas actuellement la norme sur le marché. Cela signifie que les titres sur la LGX sont authentiquement verts et que les investisseurs sont pleinement informés quant à l'utilisation des produits.

Avec ses exigences strictes en matière d'inscription à la cote et de rapports, la LGX est en train de façonner le développement de normes vertes internationales et a placé la barre haut en ce qui concerne les meilleures pratiques sur le marché.

La boîte à outils de la finance climatique du Luxembourg est encore renforcée par le

Climate Finance Label décerné par la Luxembourg Finance Labelling Agency LuxFLAG. Ce label est conçu pour assurer aux investisseurs que les fonds d'investissement consacrent au moins 75% des actifs totaux à des projets clairement et directement liés à la réduction des et/ou à l'adaptation aux changements climatiques ou à des activités transversales. La LuxFLAG a également créé un label d'obligation verte (Green Bond) dédié.

LEADER DES FONDS D'INVESTISSEMENTS RESPONSABLES

Le Luxembourg joue un rôle clé dans le financement de mesures visant à réduire et à gérer les effets du changement climatique. En tant que centre le plus important de fonds d'investissements transfrontaliers au monde, il a une solide feuille de route en matière d'investissements durables et fournit le parfait environnement aux fonds de finance climatique, notamment grâce à l'expertise de l'industrie dans la mise en place de fonds sur plusieurs niveaux capables de mobiliser des investissements publics et privés.

Le Luxembourg est le leader européen des actifs de fonds de placement responsables représentant 31% des fonds et 39% de l'ensemble des actifs sous gestion. En matière de stratégies *environnementales, sociales et de gouvernance* (ESG) sous-jacentes, le Luxembourg a la première part de marché de fonds d'investissements en Europe avec des stratégies environnementales (38%), sociales (23%) et éthiques (56%). ●

Le Luxembourg est le leader en Europe des fonds d'investissements responsables.

52,5%

Le LGX représente 52,5% des actifs obligataires verts internationaux cotés en circulation.

Source: Bloomberg 2017.

Fonds pour la croissance

Le Luxembourg est le **deuxième centre de fonds d'investissement le plus important au monde** et le leader mondial incontesté de la distribution transfrontalière de fonds. Le Luxembourg n'a pas seulement joué un rôle crucial en instaurant un produit financier authentiquement européen, UCITS, mais il l'a transformé en une marque reconnue internationalement. En 2017, les actifs sous gestion dans les fonds enregistrés au Luxembourg ont atteint un total de **3 900 milliards €**.

Avec sa large gamme de véhicules, le Luxembourg est un centre majeur de fonds d'investissement alternatif. Il a des structures sur mesure pour toutes les principales classes d'actifs alternatives et ses stratégies d'investissement comprennent notamment :

- Capital-investissement et capital-risque ;
- Immobilier ;
- Fonds spéculatifs ;
- Fonds de fonds spéculatifs.

Les initiateurs de fonds peuvent tirer parti de tout un écosystème spécialisé dans les services d'investissement transfrontaliers, y compris des experts en matière de développement de produits, des juristes, des comptables et des prestataires de services capables de les aider dans le développement, le lancement et la distribution de leurs fonds.

Les **groupes de gestion de fonds transfrontaliers** les plus importants choisissent le Luxembourg en raison de son unique réseau de distribution international. L'industrie des fonds luxembourgeoise a près de 61 440 accords de distribution avec des points de vente à l'étranger.

Compte tenu des frais considérables qu'entraîne l'établissement de fonds dans différents pays d'origine, les promoteurs de fonds viennent au Luxembourg pour bénéficier de sa plate-forme de distribution mondiale, leur permettant d'atteindre des investisseurs internationaux et de réaliser d'indispensables économies d'échelle.

3 900 milliards €
d'actifs sous gestion.

61 440
points de distribution.

Chiffres

- **Premier** centre de fonds d'investissement en Europe
- **Deuxième** centre de fonds d'investissement au monde après les États-Unis
- Promoteurs de fonds issus de **69** pays
- Plus de **67%** des fonds UCITS distribués internationalement sont basés au Luxembourg
- **69** dépositaires
- Distribution transfrontalière de fonds vers **69** pays
- **100** nouveaux initiateurs de fonds en moyenne chaque année choisissent le Luxembourg pour y domicilier leurs fonds
- **152** administrateurs centraux
- **238** gestionnaires de fonds d'investissement alternatifs (Alternative Investment Fund Managers - AIFM) agréés
- **298** entreprises de services professionnels (Professional Service Firms - PSF)
- **617** AIFM enregistrés (en dessous du seuil)
- **1 488** sociétés en commandite luxembourgeoises (Luxembourg limited partnerships - LLP)
- **4 130** fonds d'investissement
- **13 190** sous-fonds créés par des fonds multi-compartiments
- **14 000** personnes employées dans l'industrie
- **14 674** unités de fonds de placement



À partir du Luxembourg, Franklin Templeton Investments distribue des fonds dans 51 pays, HSBC dans 42 pays et BlackRock dans 41 pays.

Capital-investissement

Le Luxembourg est une plate-forme onshore européenne idéale pour domicilier à la fois des fonds de capital-investissement et des véhicules d'acquisition de capital-investissement dans la même juridiction.

Les actifs sous gestion dans des véhicules de capital-investissement domiciliés au Luxembourg ont **doublé au cours des trois dernières années**.

Le Luxembourg offre une foule de services pour l'industrie de capital-investissement. Il fournit des structures compétitives pour établir des fonds de capital-investissement et de capital risque, ce qui permet de faciliter les acquisitions à la fois dans les pays individuels et à l'échelle paneuropéenne.

Un grand nombre de sociétés en commandite européennes se sont implantées au Luxembourg. **Plus de 50 sociétés de capital-investissement sont présentes au Luxembourg.**

Pour veiller à une compatibilité et à une flexibilité maximales, le Luxembourg a exploité la possibilité offerte par la directive relative aux gestionnaires de fonds d'investissement alternatifs (Alternative Investment Fund Managers Directive – AIFMD) de remanier et de moderniser son régime de société en commandite simple et de créer une société en commandite spéciale. Les sociétés en commandite spéciale n'ont pas une personnalité juridique distincte de celle de leurs sociétés en commandite simple et sont

largement utilisées par les gestionnaires d'actifs du monde anglo-saxon. Cela prouve à nouveau la capacité du Luxembourg de combiner les spécificités des diverses juridictions pour offrir à ses clients et aux professionnels de la finance des solutions dont ils sont familiers.

Que les clients viennent d'un pays dont le système est fondé sur le droit coutumier ou sur le droit civil, le Luxembourg peut répondre à leurs besoins.

PASSERELLE DE LA CHINE VERS L'EUROPE ET LE MONDE

Sept importantes banques chinoises (Bank of China, ICBC, China Construction Bank, Agricultural Bank of China, China Merchants Bank, Bank of Communications et China Everbright Bank) ont établi leurs centres d'Europe continentale au Luxembourg.

À partir du Grand-Duché, les banques chinoises gèrent un réseau de succursales dans d'autres pays européens et **répondent aux besoins de leurs clients chinois faisant des affaires en Europe, ainsi qu'à ceux de leurs clients européens faisant des affaires en Chine.**

La forte présence des banques chinoises a aidé le Luxembourg à se développer en l'un des centres renminbi les plus importants d'Europe, avec les volumes les plus élevés en dépôts, prêts et finance commerciale. En 2014, **la Chine a désigné ICBC comme banque de compensation RMB au Luxembourg.**

En tant que centre de fonds d'investissement le plus important d'Europe, le Luxembourg héberge également la plupart des fonds d'investissement libellés en RMB en dehors de l'Asie. Certains des

gestionnaires de fonds les plus éminents utilisent leur plate-forme luxembourgeoise pour puiser dans le vaste gisement d'investisseurs friands en RMB en Europe et au-delà.

La Bourse de Luxembourg est aujourd'hui le premier centre d'inscription à la cote officielle pour les titres libellés en yuans en Europe et le troisième dans le monde après Hong Kong et Singapour.

PREMIÈRES CHINOISES AU LUXEMBOURG

- La Bank of China a choisi le Luxembourg en 1979 pour sa toute première implantation internationale dans le monde depuis la création de la République populaire de Chine.
- Le Luxembourg a été le premier pays d'Europe à autoriser un véhicule d'investissement libellé en RMB.
- Le régulateur luxembourgeois a été le premier régulateur européen à autoriser un fonds commun pour investir par le biais du programme Shanghai-Hong Kong Stock Connect.
- La Bourse de Luxembourg a été la première à coter les obligations Dim Sum en dehors de la Grande Chine. ●

10/10

Dix sur dix sociétés de capital-investissement les plus importantes opèrent en dehors du Luxembourg.

1er

Le Luxembourg est le deuxième pays au monde et le premier en Europe quant à l'origine des fonds de placement mondiaux investis en Chine continentale.

Pionnier



LUXEMBOURG : PREMIER DANS LA FINANCE

Tout au long de son histoire, la place financière luxembourgeoise s'est continuellement adaptée à un environnement changeant et fait ses preuves en matière d'innovation en accueillant les changements et en les mettant en oeuvre.

1953

Premières obligations en USD cotées sur la Bourse de Luxembourg (LuxSE).

1962

Premier fonds d'investissement coté sur la LuxSE.

1963

Émergence de l'euromarché à partir du Luxembourg quand la **première euro-obligation est cotée sur la LuxSE.**

1978

Le Luxembourg est le **premier pays occidental à accueillir une institution financière islamique** : le Islamic Banking System Holdings Limited Luxembourg.

1979

La Bank of China choisit le Luxembourg pour y établir ses premières opérations internationales.

1983

La **première compagnie d'assurances d'Europe conforme à la Sharia** est établie au Luxembourg.

1985

Adoption de la première directive UCITS : le Luxembourg devient le **premier pays à la transposer dans le droit national.** À partir de là, la plupart des grandes sociétés de gestion de portefeuille choisissent le Luxembourg comme plate-forme à partir de laquelle établir et distribuer leurs fonds d'investissement dans le monde entier.

1990

Premiers « global depositary receipts » d'Europe cotés à la LuxSE.

2002

Premiers Sukuk (obligations conformes à la Sharia) cotées en Europe à la LuxSE.

2007

Première Green Bond au monde à être cotée à la LuxSE.

2011

Première obligation Dim Sum cotée en Europe à la LuxSE par Volkswagen.

2012

Le Luxembourg a été le **premier pays d'Europe** et l'un des très rares pays dans le monde à **réglementer l'industrie du 'family office'**.

2013

Le Luxembourg a été **l'un des premiers pays à mettre en œuvre la directive relative aux gestionnaires de fonds d'investissement alternatifs (Alternative Investment Fund Managers Directive – AIFMD).**

2014

La **première obligation offshore en RMB, ou « obligation Schengen » de la zone Euro** est émise sur la LuxSE.

Le **premier UCITS luxembourgeois** reçoit l'autorisation d'utiliser le programme Shanghai-Hong Kong Stock Connect.

La CSSF devient le **premier organisme de contrôle européen à adopter une position officielle sur la façon de traiter les opérateurs de devises virtuelles,** les considérant comme de l'argent.

Le Luxembourg émet le **premier Sukuk souverain libellé en euros.**

2016

Le Luxembourg est le premier pays de l'UE à accorder une **licence d'établissement de paiement à un change de bitcoin,** le bitstamp.

La Luxembourg **Green Exchange** est la première **plate-forme mondiale dédiée pour les instruments financiers verts.**

La **première obligation souveraine verte au monde** est listée à la LuxSE. ●

Marchés de capitaux, moteurs de la croissance économique

Les marchés de capitaux jouent un rôle clé pour soutenir la croissance économique en affectant des capitaux à des projets qui contribuent à créer des emplois, fournissent des services publics, construisent des infrastructures et stimulent l'innovation.

En tant que première place financière transfrontalière de la zone Euro, l'infrastructure des marchés de capitaux du Luxembourg et son unique expertise internationale font d'elle le lieu adéquat pour les sociétés – des PME aux multinationales – d'où financer leurs activités en Europe et dans le monde.

Qu'un investisseur européen souhaite acheter des obligations vertes émises par une banque chinoise ou qu'un fonds de placement privé États-Unien veuille investir dans des prêts non productifs acquis par le biais d'une société de titrisation luxembourgeoise, la chaîne de valeur des marchés de capitaux du Luxembourg peut offrir la solution appropriée.

Bourse de Luxembourg : une bourse qui se démarque

La date qui a marqué la montée du Luxembourg en tant que place financière internationale est juillet 1963, quand la première euro-obligation au monde a été cotée à la Bourse de Luxembourg. Ce titre de créance, émis par la société d'autoroutes italienne Autostrade, était emblématique de ce qui est resté une force fondamentale de la place financière luxembourgeoise jusqu'à ce jour – la capacité de fournir des services financiers dans un environnement transfrontalier et multidevises.

Alors que la plupart des bourses de l'époque se concentraient sur des obligations cotées libellées dans leur devise locale et par des entreprises implantées dans leur pays, cette obligation était entièrement différente de celles disponibles sur le marché. Elle était émise par une société italienne, libellée en dollars américains, régie par le droit anglais en matière d'émissions et cotée au Luxembourg.

Aujourd'hui, la Bourse de Luxembourg est spécialiste mondiale de la cotation

des valeurs internationales. Elle est réputée pour son processus de cotation rapide, axé sur les clients et rigoureux.

La Bourse de Luxembourg offre deux marchés aux émetteurs : le marché de la Bourse de Luxembourg régulé par des règles européennes et l'Euro MTF, un marché réglementé par les règles de la LuxSE permettant aux émetteurs de négocier selon des critères plus souples sur un marché européen reconnu.

Depuis plus de cinquante ans, la Bourse de Luxembourg aide les entreprises, institutions et émetteurs souverains sur toute la planète à accéder aux marchés internationaux de capitaux. En contribuant activement à l'innovation sur ces marchés, la LuxSE est **en première ligne dans la cotation de nouveaux produits** comme les Green Bonds et les obligations Dim Sum et Sukuk.

En 2016, la Bourse de Luxembourg a lancé la Luxembourg Green Exchange, ou LGX, première plate-forme au monde exclusivement consacrée aux valeurs dégageant un produit pour des projets complètement alignés sur les taxonomies vertes internationales.

54

Forte reconnaissance du marché de la part des émetteurs internationaux (+ 2 500 émetteurs de + 100 pays) et valeurs cotées dans 54 devises différentes.

40%

de toutes les obligations internationales sur les marchés européens sont cotées au Luxembourg.

99%

des valeurs sont cotées en moins de deux jours.

68

pays cotent leur dette souveraine au Luxembourg.

10 162

nouvelles introductions en bourse en 2016.

+36 000

valeurs

Pionnier international sur les marchés des titres de créance

En 2016, quelque 1 188 milliards € de dettes ont été émises au Luxembourg par le biais d'une palette d'instruments différents, parmi lesquels les obligations de sociétés, les euro-obligations, les obligations indexées, les obligations vertes, les obligations sukuk et dim sum. Aussi, les obligations à haut rendement de compagnies internationales telles que Puma, TUI, Swissport, Iglo et Aston Martin ont été cotées au Luxembourg.

Titrisation

La finance d'entreprise est actuellement en pleine mutation. Avec des banques en cours de désendettement et grevées de besoins en capitaux supplémentaires, le Luxembourg est bien placé pour faciliter le fonctionnement des marchés de capitaux européens.

La titrisation peut réduire les coûts de financement, ce qui bénéficie aux entreprises et aux citoyens, et peut aider à la fois les émetteurs et les investisseurs à diversifier et à transférer les risques selon les différentes catégories d'actifs, géographies, industries, et les différents instruments et risques de crédit. En janvier 2017, quelque 1 114 véhicules de titrisation existaient au Luxembourg.

Lien avec l'Union européenne

Le fait que l'infrastructure financière de l'Union européenne demeure largement fragmentée est particulièrement notable sur le plan post-négociation du règlement des opérations sur titres, de la garde de valeurs et du service d'actifs. La réglementation a rendu indispensable le recours à des fournisseurs de services post-négociation pour de nombreux acteurs du marché qui n'auraient jamais envisagé de les utiliser auparavant. Dans ce contexte, les dépositaires centraux de titres (CSD) du Luxembourg peuvent aider leurs clients à effectuer plus facilement des investissements transfrontaliers.

Aujourd'hui, le Luxembourg accueille : Clearstream, LuxCSD, VP Securities, globeSettle et REGIS-TR. Leurs services joints comprennent l'émission, le règlement et la garde des titres, ainsi que des services de fonds de placement et de financement de valeurs mondiales.

Offre au public de titres financiers (OPTF) : large reconnaissance internationale

L'appel public à l'épargne est un événement transformateur. Pour le réussir, une société ou ses sponsors doivent passer par un processus long et complexe impliquant, entre autres, des aspects liés à la stratégie, les impôts, la comptabilité, les normes en matière de rapports financiers, la trésorerie, ainsi que la gestion des risques financiers et la gouvernance.

La société ou ses sponsors seront confrontés à un certain nombre de choix et devront prendre des décisions. Certains de ces choix ont trait aux marchés ciblés pour l'introduction en bourse ou la juridiction où sera implantée la société après avoir achevé son OPTF.

Au cours des dix dernières années, il y a eu un intérêt soutenu pour les véhicules basés au Luxembourg en vue de procéder à une OPTF internationale. Les sociétés du Luxembourg ne conviennent pas seulement pour préparer une OPTF nationale, mais elles ont également été largement utilisées dans des OPTF internationales ou des transactions de marchés de capitaux liées.

98

Clearstream soutient 98 devises pour émissions.

1 188 milliards €

montant des dettes émises sur la Bourse de Luxembourg en 2016.

Assurances : un niveau de protection unique

Le Luxembourg est largement reconnu comme un **centre d'excellence pour la distribution de produits d'assurances dans l'UE**. Notre place financière héberge actuellement 88 compagnies d'assurances et 216 compagnies de réassurances, dont beaucoup sont des filiales de corporations multinationales.

Grâce au « **super privilège** » garanti par la loi luxembourgeoise, les souscripteurs d'un contrat d'assurance-vie au Luxembourg bénéficient d'un niveau de **protection** juridique unique en Europe. Ce privilège, qui donne au souscripteur la priorité sur tous les autres créanciers au cas où la compagnie d'assurances connaîtrait des difficultés financières, a contribué à faire des contrats d'assurance-vie luxembourgeois un instrument de gestion de fortune permettant d'accéder à une large gamme de produits financiers dans un cadre sécurisé.

L'industrie de l'assurance luxembourgeoise est spécialisée dans l'**assurance-vie** en unités de compte, un produit qui permet aux clients de combiner la couverture

assurantielle à un retour sur investissement, notamment dans les politiques liées à des fonds d'investissement dédiés.

Les compagnies d'assurance-vie luxembourgeoises offrent des solutions patrimoniales sur mesure qui sont conformes, sûres et assurent une flexibilité unique dans l'allocation des actifs.

Les **compagnies d'assurances multirisques (non vie)** luxembourgeoises – en particulier dans les assurances mutuelles maritimes et les autres domaines spécialisés d'assurance – ciblent principalement le marché international.

De nombreux groupes industriels, commerciaux et financiers choisissent le Luxembourg pour leurs **activités de réassurance**.

La profession d'assurance/réassurance est **strictement réglementée**.

Les compagnies d'assurances et de réassurances luxembourgeoises bénéficient d'un solide cadre juridique et réglementaire avec un organisme de contrôle séparé, le Commissariat aux assurances (CAA) qui protège la qualité des opérations.



À la suite de la décision du Royaume-Uni de quitter l'Union européenne, les principaux assureurs ont choisi le Luxembourg comme leur nouvelle base dans l'UE afin de veiller à continuer d'être au service de leur clientèle européenne sans interruption.

78%

des primes souscrites sont pour les assurances-vie internationales.

88

compagnies d'assurances et

216

compagnies de réassurances.

Pionnier



AMÉLIORER L'EFFICACITÉ DE L'INTERVENTION RAPIDE DANS LE MONDE

Quand une catastrophe se produit, chaque minute compte. Le Luxembourg aide à fournir une connectivité plus rapide et une meilleure coordination pour une intervention humanitaire plus efficace – le tout avec un seul objectif en tête : sauver plus de vies.

TÉLÉCOMMUNICATIONS PAR SATELLITE

En 2011, le Luxembourg a lancé emergency.lu, un partenariat public-privé qui offre une plate-forme de télécommunications par satellite permettant une intervention rapide en cas de catastrophes naturelles et de missions humanitaires. Deux heures après qu'une alerte ait été donnée, les équipes ont décollé. Une fois sur le terrain, cela prend normalement moins d'une heure pour connecter un terminal de télécommunications à une antenne gonflable pour une connexion satellitaire. Travaillant en étroite collaboration avec le programme alimentaire mondial des Nations Unies, emergency.lu s'appuie sur l'expertise de trois entreprises basées au Luxembourg – Hitec Luxembourg, SES et Luxembourg Air Ambulance (LAA). Ericsson Response est également impliqué dans le projet en tant que partenaire technique.

HAÏTI

Immédiatement après le tremblement de terre de janvier 2010, le Président haïtien Préval était debout dans les rues dévastées de Port-au-Prince son téléphone portable à la main, qu'il était incapable d'utiliser pour appeler à l'aide. Un déploiement efficace de l'aide était impossible parce que toutes les télécommunications avaient été coupées. À la suite de cela, le Luxembourg a compris qu'il

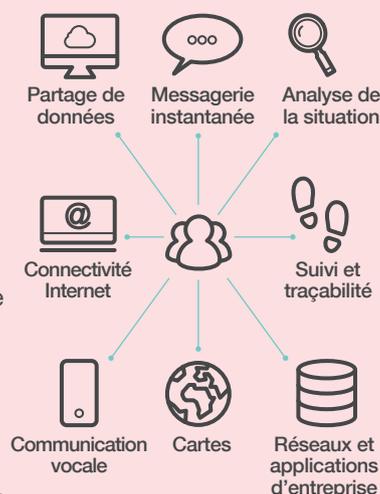
fallait développer des solutions pour restaurer les télécommunications dans les heures qui suivent une catastrophe naturelle majeure afin d'améliorer la coordination de l'aide et de sauver des vies. Grâce à emergency.lu, les travailleurs humanitaires peuvent maintenant enregistrer leurs téléphones et ordinateurs portables sur le système pour communiquer et améliorer la prestation de services revêtant une importance cruciale. Emergency.lu dispose aussi d'un bras médical : SATMED. Conçue en coopération avec cinq ONG et pilotée par SES, cette plate-forme basée sur satellite vise à faciliter l'accès à l'e-santé – dossiers des patients, données médicales, statistiques sanitaires, consultations électroniques, etc. – émanant de villages et de régions reculés qui ne disposent pas d'établissements de soins ou de personnel médical. Par exemple, dans les maternités au Bénin, SATMED est utilisé, entre autres choses, pour l'enregistrement numérique des patientes et fournir des formations en obstétrique aux sages-femmes, maïeuticiens et aide-soignant(e)s.

TRANSPORT LORS DE L'ÉPIDÉMIE D'EBOLA

Luxembourg Air Ambulance est une organisation à but non lucratif fondée en 1998 qui exploite des hélicoptères de sauvetage et des avions ambulances dans le monde entier, sauvant des vies humaines et protégeant la santé des individus. En 2015, LAA a mis en service de nouveaux équipements médicaux pour transporter les patients atteints de maladies hautement infectieuses. Ce module d'évacuation médicale peut être utilisé pour transporter des malades d'Ebola en toute sécurité, tout en veillant à ce que l'équipage et l'avion n'entrent pas en contact avec l'agent pathogène. ●

emergency.lu

L'ensemble de la chaîne de services – y compris le transport aérien, l'infrastructure satellite, les terminaux et les services liés – est financé par le Luxembourg et fournit :



FAST TRACK DIAGNOSTICS

Fast Track Diagnostics (FTD) est l'un des premiers fournisseurs mondiaux de tests PCR multiplex en temps réel pour la **détection de maladies infectieuses**. Des infections rares comme l'Ebola peuvent se propager rapidement et devenir un risque pour la santé de la population. Le test de FTD est simple à utiliser et minimise l'incertitude du diagnostic. ●

MATÉRIAUX SOPHISTIQUÉS POUR PRÉVENIR LA CONTAMINATION

DuPont Tyvek® est un matériau fabriqué par DuPont de Nemours Luxembourg et conçu pour garder les personnes qui le portent en sécurité en repoussant les liquides et les aérosols, tout en restant perméables à la fois à l'air et à la vapeur d'eau.

Grâce à ses remarquables qualités, il a été l'équipement de **protection individuelle choisi pour les travailleurs confrontés aux séquelles de la catastrophe nucléaire de Fukushima au Japon**. Les travailleurs humanitaires et d'autres personnes

impliquées dans la lutte contre le virus mortel Ebola s'appuient sur **Tychem®**, une autre marque de DuPont qui recouvre une gamme complète de **vêtements et d'accessoires de protection aidant à empêcher la contamination**. ●



Le saviez-vous ?

Le Luxembourg a mis au point avec Tokyo la première carte de la maladie de Parkinson. La carte compile des informations de plus d'un millier d'articles de recherche scientifique et ouvre de nouvelles avenues à la recherche sur les maladies neurodégénératives.

Ouvrir la voie à une médecine personnalisée

Les sciences et les technologies de la santé ont connu un fort développement au Luxembourg ces dernières années. Les entreprises ainsi que les laboratoires de recherche publics interviennent dans divers domaines, tels que les analyses biomédicales, la découverte de composés et de biomarqueurs, les diagnostics, l'équipement des laboratoires et des hôpitaux et les applications et services TIC liés à la santé.

La **médecine personnalisée** est une grande priorité de la recherche au Luxembourg. Cette approche devient une réalité pour plusieurs maladies, ce qui permet d'élaborer des soins ciblés encore plus individuellement pour les patients. Les efforts de recherche du pays sont essentiellement axés sur les maladies neurodégénératives, l'immunologie, l'oncologie, la bio-informatique et la santé numérique.

Les progrès en matière de médecine personnalisée transforment fondamentalement les services des soins de santé et **créent de nouvelles opportunités dans les sciences biomédicales**. Le Luxembourg est à l'avant-garde de la médecine personnalisée depuis 2008, quand il a annoncé des investissements importants dans ce domaine et s'est associé à des instituts de recherche de réputation internationale. Cette initiative a conduit à la création de la Integrated BioBank of Luxembourg (IBBL), du Centre du Luxembourg pour la biomédecine des systèmes (Luxembourg Centre for Systems Biomedicine - LCSB) de l'université du Luxembourg.

Les activités de recherche du LIH se concentrent sur les domaines de l'oncologie, de l'infection et de l'immunité et de la santé publique. Le LCSB se concentre sur les maladies neurodégénératives telles que la maladie de Parkinson ainsi que sur la métabolomique et l'analyse en réseau des maladies. Le centre collabore avec plusieurs sociétés luxembourgeoises.

Une démarche de collaboration

Le Luxembourg est idéalement situé pour permettre aux entreprises de couvrir l'ensemble de la région EMEA (Europe, Moyen-Orient et Afrique) et peut être utilisé comme plate-forme pour avoir accès à tous les marchés importants d'Europe. Le secteur luxembourgeois des sciences de la vie attire des chercheurs de toute la planète. Ils ont **accès à certaines des installations biomédicales les plus sophistiquées au monde et font partie d'une communauté multidisciplinaire de scientifiques**.

Plate-forme numérique de la santé

Une grande partie du travail des sciences de la vie est virtuelle et requiert une collaboration transfrontalière. L'**infrastructure TIC** du Luxembourg, dotée de normes de sécurité très élevées permettant le transfert de données biologiques sensibles, **est un facteur clé de la coopération internationale dans le secteur médical**. Ses capacités à la pointe du progrès en matière de gestion des connaissances des données cliniques et médicales, jointes à ses compétences en matière d'édification de modèles informatiques pour les analyses biologiques, mettent le Luxembourg à l'avant-garde des domaines de la bio-informatique et de la biologie informatique.

La biobanque Integrated BioBank of Luxembourg (IBBL) propose un **unique programme pédagogique continu de certification sur les principes régissant la biobanque, aidant les scientifiques à apprendre comment assurer une gestion optimale des échantillons et ressources biologiques en vue de la recherche et de la conservation futures**.

Biobanques

Les biobanques jouent un rôle clé pour aider les scientifiques à en savoir plus sur les maladies humaines, leurs causes, leurs effets et pour développer de meilleures mesures de prévention, de meilleurs tests de diagnostic et de meilleures thérapies. L'IBBL est un institut public de biobanque et de biotechnologie qui fournit des données et des analyses biologiques à des organisations de recherche médicale au Luxembourg et à l'étranger.

Porte ouverte à l'innovation

La House of BioHealth est une installation d'hébergement et d'incubation spécialisée où le monde de la recherche rencontre celui des affaires dans un climat propice à la communication et à l'échange. Elle accueille à la fois des entreprises établies et des startups spécialisées dans la biotechnologie, les technologies propres et les TIC. Son objectif est de stimuler la création, l'établissement et la croissance d'entreprises et la transformation des résultats des recherches en produits et services commercialisables.

Fast-Track diagnostics : kits PCR syndromiques en temps réel

Depuis sa création en 2007, Fast-Track diagnostics est devenu l'un des principaux fournisseurs mondiaux de tests PCR multiplex en temps réel pour la détection de maladies infectieuses. L'entreprise fabrique actuellement plus de 60 kits différents parmi lesquels des tests utilisés lors de l'épidémie du virus Ebola, pour le syndrome respiratoire du Moyen-Orient et la grippe porcine. Utilisant le Luxembourg comme base de sa rapide croissance, Fast-Track diagnostics exporte aujourd'hui dans plus de 70 pays dans le monde.

300%

Le nombre de chercheurs dans les instituts publics de recherche luxembourgeois a été multiplié par trois entre 2007 et 2014.

Le saviez-vous ?

Le bâtiment luxembourgeois Solarwind s'impose comme le fer de lance de la construction durable. Le bâtiment s'appuie, une première mondiale, sur une triple certification environnementale. Il répond aux normes les plus strictes en matière de développement durable et d'écocitoyenneté, et intègre les principales sources d'énergie renouvelables : la biomasse, le soleil, le vent, la géothermie et l'eau.

Transformer l'innovation en succès commercial

Le Luxembourg est le siège d'un nombre significatif d'entreprises de technologies propres spécialisées dans les **énergies renouvelables, la gestion des déchets, le traitement de l'eau et l'écoconstruction**. Le Luxembourg offre un environnement économique attrayant aux entrepreneurs avides d'ajouter de la valeur et de générer de la croissance en optimisant l'utilisation de matériaux, de ressources et d'énergie, tout en se concentrant sur trois domaines cruciaux : **l'économie circulaire, la construction durable et la mobilité**.

6-10 minutes

Le Luxembourg est le banc d'essai d'un projet majeur de transport durable avec Volvo. Une flotte de bus Volvo Plug-in Hybrid, qui se recharge avec des réseaux électriques par le biais d'un collecteur installé sur le toit, sont en train d'être testés au Luxembourg. Les bus rechargeables sont dotés d'un gros jeu de batteries, ce qui leur permet de conduire tranquillement et sans émissions. Les batteries sont rechargées en seulement six à dix minutes au terminus des bus.

100%

Differdange est l'une des premières villes en Europe à disposer d'un réseau de bus 100% électriques.

À l'avant-garde de la circularité

Le Luxembourg fait progressivement preuve de son leadership en matière d'initiatives circulaires allant des intérieurs sains au recyclage de l'acier et à la substitution de matériaux de construction, avec des TIC fondées sur la connaissance et des industries du leasing axées sur la logistique et les services de circularité. L'engagement envers les modèles circulaires impacte les industries traditionnelles telles que la construction, la fabrication, le commerce de détail et la logistique ainsi que le secteur technologique dans les TIC et la fabrication en 3D.

Selon l'étude stratégique Troisième révolution industrielle de l'économiste américain Jeremy Rifkin, la transition vers une économie circulaire est une priorité économique pour le Luxembourg. Aussi William McDonough, l'éminent architecte et cofondateur de la philosophie « du berceau au berceau » (C2C pour 'Cradle to Cradle') accompagnera le développement de trois vastes projets de construction à Kirchberg.

Expo 2020 Dubaï

Le thème choisi pour le pavillon luxembourgeois à l'Expo 2020 Dubaï est 'Ingénieurs Luxembourg' (Resourceful Luxembourg). Le Luxembourg, étant une nation intelligente, a toujours relié les ressources humaines, naturelles, techniques, industrielles et financières en vue de façonner son avenir.

Succès internationaux

- **Apateq** : lauréat de multiples prix internationaux, Apateq est une société de technologie propre réputée pour ses technologies haut de gamme de traitement des eaux usées. Par exemple, Apateq a mis au point des technologies rentables de traitement des eaux de lavage à installer sur les ports et à bord de vastes navires pour traiter les eaux contaminées résultant du nettoyage des gaz d'échappement générés lors de la combustion des moteurs sur les gros bateaux.
- **Procédé de carbone et génie industriel** : fournisseur spécialisé de technologies de processus du contrôle de la pollution de l'air (usines clé en main) pour l'élimination des oxydes de soufre et d'azote et des dioxydes de carbone.
- **Solartec** : fabricant de systèmes électriques décentralisés et indépendants à base d'énergies renouvelables.

Construction durable pour l'avenir

Le développement durable est l'un des défis majeurs pour le secteur de la construction et Neobuild est le premier pôle d'innovation dans la construction durable ayant établi son propre bâtiment modulaire pour tester les nouvelles technologies dans les conditions de la vie réelle. Le siège de 2 200 m² à énergie zéro de l'entreprise, qui a été construit avec plus de 100 matériaux, produits et systèmes de construction, est également utilisé comme laboratoire pour promouvoir l'innovation dans le secteur de la construction et pour coacher des startups et projets dans le domaine de la construction innovante. Neobuild est un partenariat public-privé soutenu par le ministère de l'Économie.

1er

Au Luxembourg, nous avons mis au point la première peinture murale 100% biosourcée pour l'intérieur. Verdello® est fait d'huile de tall et sa couleur est d'origine végétale. Ce produit est certifié Cradle to Cradle.

Contacts utiles

Gouvernement du Luxembourg	www.gouvernement.lu
Ministère des Finances	www.mf.public.lu
Ministère de l'Économie (Invest in Luxembourg)	www.investinluxembourg.lu
Luxembourg for Finance	www.luxembourgforfinance.com
Luxinnovation	www.luxinnovation.lu
Luxembourg House of Financial Technology	www.lhft.com
Commission de Surveillance du Secteur Financier du Luxembourg (CSSF)	www.cssf.lu
Association Luxembourgeoise des Fonds d'Investissement (ALFI)	www.alfi.lu
Association des Banques et Banquiers, Luxembourg (ABBL)	www.abbl.lu
Commissariat aux Assurances	www.commassu.lu
Association des Compagnies d'Assurances et de Réassurances	www.aca.lu
Institut de Formation Bancaire, Luxembourg	www.ifbl.lu
Bourse du Luxembourg	www.bourse.lu
FEDIL - Business Federation Luxembourg	www.fedil.lu
Pôle matériaux & technologies de production du Luxembourg	www.materialscluster.lu
Portail logistique	www.logistics.lu
Pôle logistique	www.clusterforlogistics.lu
Portail du Commissariat aux affaires maritimes du Luxembourg	www.maritime.lu
Pôle spatial	www.spacecluster.lu
Portail des TIC	www.investinluxembourg.lu/ict
Pôle TIC	www.ictcluster.lu
Portail des Sciences de la Vie	www.letzbio.lu
Luxembourg BioHealth Cluster	www.biohealthcluster.lu
Portail des Technologies Propres	www.letzgreen.lu
Pôle éco-innovation du Luxembourg	www.ecoinnovationcluster.lu
Pôle des composants automobiles du Luxembourg	www.automotivecomponents.lu
Institut de la Propriété Intellectuelle Luxembourg (IPIL)	www.ipil.lu
Chambre de Commerce du Luxembourg	www.cc.lu
Portail pour l'innovation et la recherche du Luxembourg	www.innovation.public.lu
Portail entreprises du Luxembourg	www.guichet.public.lu/entreprises/en
Université du Luxembourg	www.uni.lu
Centre interdisciplinaire pour la sécurité, la fiabilité et la confiance (SnT)	www.en.uni.lu/snt
Luxembourg Institute of Science and Technology (LIST)	www.list.lu
Fonds National de la Recherche	www.fnr.lu
Luxembourg School of Finance	www.lsf.lu
Institut national de la statistique et des études économiques (STATEC)	www.statec.lu
Office National du Tourisme	www.visitluxembourg.com
Portail du tourisme d'affaires (MICE)	meetings.visitluxembourg.com
Luxembourg Institute of Health	www.lih.lu
House of BioHealth	www.houseofbiohealth.lu

...Pour des débouchés au-delà des frontières

SurprisingLux

